

**КАЛИНИНГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ПРОЕКТ TACIS “KALIMOST”**

**РОЛЬ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ  
В РАЗВИТИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ  
МЕЖДУ РОССИЕЙ И СТРАНАМИ  
ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА**

**Тезисы докладов  
международной научно-практической  
конференции**

**15-16 мая 1997 г.**

**Калининград  
1997**

Роль Калининградской области в развитии экономических связей между Россией и странами Европейского союза: Тезисы докладов / Калинингр. ун-т. - Калининград, 1997. - 84 с.

Представлены тезисы докладов международной научно-практической конференции «Роль Калининградской области в развитии экономических связей между Россией и странами Европейского союза».

Ответственный за выпуск – доктор экономических наук, профессор  
В.С. Бильчак.

*Г.М. Федоров, д.г.н., профессор,  
ректор Калининградского государственного университета*

## ВЛИЯНИЕ ОЭЗ НА РЕСТРУКТУРИЗАЦИЮ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Льготный режим ОЭЗ превратил экономику Калининградской области в еще более открытую по отношению к внешнему рынку, чем это характерно для Российской Федерации в целом. Определенные преимущества получили экспортные отрасли и производства. В то же время отрасли, работающие на региональный рынок, стали испытывать особенно сильную конкуренцию со стороны импорта.

Негативные изменения произошли в структуре промышленного производства. Особенно быстро в 1990-1996 гг. снижался выпуск продукции в таких отраслях, как машиностроение и рыбная промышленность, и их доля в объеме производства намного сократилась. Хотя удельный вес целлюлозно-бумажной промышленности и возрос, но уровень производства целлюлозы в 1996 г. составил только 33,5% от уровня 1990 г., бумаги - 28,5%. В целом удельный вес трех отраслей специализации промышленности области снизился с 62 до 39%. Непропорционально высокой стала доля отраслей топливно-энергетического комплекса, возросшая с 4 до 31%. При этом производство электроэнергии сократилось в 2,3 раза, добыча нефти в 1,5 раза.

Происходящая деиндустриализация области не соответствует региональным интересам и отнюдь не вытекает из местных условий. Она является отражением общего кризиса российской экономики и может быть остановлена только с преодолением нынешних трудностей и повышением инвестиционной активности. Исходя из опыта других постсоциалистических стран можно предположить, что период подъема должен наступить в ближайшее время. Однако для этого потребуются значительные усилия федеральных и региональных органов власти, формирование стабильных условий хозяйственной деятельности и проведение активной экономической политики, стимулирующей инвестиции.

Экономическая политика в регионе должна быть протекционистской по отношению к товарам, производимым на внутренний рынок, если их производство может осуществляться собственными производителями. В настоящее время ввозимые из-за рубежа изделия составляют конкуренцию (часто недобросовестную) производству в регионе многих потребительских товаров, особенно продовольствия (например, в 1995 г. при сокращении внутреннего производства было импортировано мяса и субпродуктов

на 36,7 млн. долларов, изделий из мяса и рыбы на 8,8 млн. долларов, молока и молочных продуктов на 13,4 млн. долларов).

Если фритредерская политика будет проводиться по стране в целом, то могут получить стимул к развитию и те отрасли специализации, которые прежде были ориентированы на общероссийский рынок, в особенности машиностроение. Сложнее обстоит дело с рыбной промышленностью, требующей пока государственных инвестиций и дотаций из-за недостаточного платежеспособного спроса населения. А целлюлозно-бумажная отрасль как экспортно ориентированная развивается в условиях свободной зоны относительно успешно.

Прежняя структура производства в регионе уже не восстановится ни при каких условиях, и вслед за происшедшим (и часто продолжающимся) падением выпуска продукции на многих предприятиях бывших отраслей специализации будет организовываться (или уже организовано) изготовление совсем других товаров, соответствующих новым потребностям изменившегося рынка.

Условия ОЭЗ попытаются использовать для организации в Калининградской области некоторых производств с ориентацией на общероссийский рынок. К таковым относятся проект автосборочного предприятия “КИА-Балтика” и предложения о поставках американского спирта для производства в Калининграде винно-водочных изделий. Таким образом, вместо импортозамещающих производств возникают проекты по производству товаров, конкурирующих с отечественными.

Что касается экспортной ориентации производства, то здесь главным направлением стало развитие не трудоемких и наукоемких отраслей, а производство на экспорт полуфабрикатов (целлюлоза, мороженая рыба и др.), а также экспорт через Калининград российского сырья, в том числе местной нефти.

Не получили распространения и попытки организации простейших производств с использованием дешевой рабочей силы (швейное производство, изготовление консервов).

Проблема реструктуризации экономики области тесно связана с проблемой финансирования. В условиях крайней ограниченности финансовых ресурсов нужно определить те отрасли, которые могут дать скорейшую отдачу при минимальных затратах. Тогда заработанные этими отраслями (и соответственно регионом) средства могут быть использованы и для реализации более долгосрочных и капиталоемких вложений. Расчеты показывают, что наибольшую отдачу могут дать предприятия машиностроения, деревообрабатывающей, мукомольно-крупяной и комбикормовой, и в особенности легкой, мясной, молочной и некоторых других отраслей пищевой промышленности. Сейчас целесообразно стимулировать раз-

витие предприятий именно этих отраслей с ориентацией на региональный, общероссийский и(с организацией конкурентоспособных производств) на внешний рынок.

*Э. Брюнат, профессор Гренобльского университета (Франция),  
И. Самсон, профессор Гренобльского университета, директор проекта  
«Прометей - 2» (Франция)*

## ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И РЕФОРМАТОРСКИЙ КУРС РОССИИ

Можно ли сравнивать проблемы конкуренции, несовершенства рынков, негибких отношений между фирмами в развитых капиталистических странах, находящихся в стадии зрелости или старения, с соответствующими проблемами экономики, переживающей кризис и системный шок вместе с новой для нее автономией - результатом выхода из командной системы - и поставленной перед проблемами развития, такими, как поиск ресурсов внутреннего развития или хрупкость институционального аппарата? Можно ли утверждать, что дикий конкурентный капитализм XX века в Европе - наилучшая модель для постсоциалистических экономик?

Безусловно, сверхиндустриализация этих экономик и их промышленная мощь обуславливает поиск решения в достижениях западной Индустриальной экономики. Однако необходимо рассмотреть в связи с этим три методологические проблемы. Во-первых, специфика исторической ситуации. Россия выходит из 70-летия коммунистической системы, которое оставило глубокие следы в поведении и структурах. Имеется безотлагательная необходимость в “дезинтоксикации” системы от подразумеваемого государственного присутствия в экономической жизни. Это не имеет ничего общего с необходимостью государственного регулирования, обусловленной усилением власти промышленников в начале XX века на западе. Массивная фигура треста стоит у истоков рождения индустриальной экономики.

Нестабильность, характеризующая переходный период, является второй специфической проблемой. Ситуация расположенности между двумя системами, в которой известна точка отправления, но точка прибытия остается неопределенной, сдерживает всякое усилие, направленное на теоретизацию или использование теоретических инструментов. Что касается теоретизации переходного периода, то должны быть приняты в расчет два аргумента. Первый, фундаментальный, говорит о том, что каждый экономический концепт должен рассматриваться в рамках стабилизированной, согласованной и воспроизводящейся экономической системы. Второй аргумент, проводимый В. Андреевым, более прагматичен: необходимо дож-

даться окончания процесса, чтобы теоретизация всей системы стала возможной. Мнение авторов таково, что эти аргументы не обесценивают усилий, направленных на теоретизацию или моделизацию элементов данного процесса.

Необходимо различать теорию переходного периода и теоретизацию данного феномена. Попытки теоретизации - это работа по абстрагированию с постоянно воспроизводимой двусторонней связью между фактами и теорией в целях формализации переходного периода. Здесь предполагается разработка схематических, упрощенных представлений о феномене, позволяющих отделить определяющие и определяемые переменные от их ограничений. Задача может также быть представлена как стремление предвидеть будущее развитие, учитывая группу переменных и выставленные им ограничения, или, говоря проще, предвидеть результаты применяемых мер экономической политики. Теоретизация заключается в то же время в более прагматичных шагах, направленных на мобилизацию “toolbox” экономических наук, чтобы испробовать теоретические инструменты, имеющиеся в их распоряжении (схемы, концепты, законы), и в результате тестировать аналитические и эвристические возможности в изучении переходного процесса. Именно в таком плане мы предлагаем рассматривать реальные факты и инструменты индустриальной экономики для российской ситуации. Этот путь предполагает точное определение специфических ограничений переходного периода как процесса. В этом случае анализ слабой институционализации русской экономической жизни примет в расчет необходимую подвижность совокупности существующих институтов в целях препятствовать торможению трансформаций или их ориентации в параллельную экономику в случае негибкости установленных правил. Анализ связей между предприятиями, находящийся в центре индустриальной экономики, предотвратит статичный взгляд на проблему, где важна не столько существующая структура отношений, сколько траектории их трансформаций.

Третья методологическая проблема касается отношений между экономикой и обществом, выливающих в ограничения общественного характера, возникающие в процессе мобилизации инструментов индустриальной экономики. Как только мы отходим от парадигмы стандартной экономики, поворачиваясь в сторону гетеродоксии, как в случае с индустриальной экономикой, возникает необходимость принимать в расчет социальный аспект экономических отношений.

*В.В. Ивченко, д.э.н., профессор, проректор по научной работе  
Калининградского госуниверситета*

## ПРОГРАММНЫЕ АСПЕКТЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИИ

Функционирование многоотраслевого хозяйства Калининградской области за прошедшие шесть лет проходило под воздействием трех главных факторов: радикальной экономической реформы, нового эксклавного положения региона по отношению к остальной части России и затяжного экономического кризиса. Это обусловило более высокий уровень кризисных явлений в данном регионе страны.

Одной из форм поддержки и развития этого региона федеральными и областными властями был избран путь создания на данной территории свободной экономической зоны (СЭЗ). В процессе поисков провозглашенная в 1991 г. СЭЗ в 1996 г. была законодательным путем трансформирована в Особую экономическую зону (ОЭЗ).

Выход в свет Федерального Закона РФ “Об Особой экономической зоне в Калининградской области” открыл определенные возможности для стабилизации и ускорения развития экономики региона. При этом в нем перед федеральными властями четко поставлена задача обеспечения государственной поддержки развития ОЭЗ на основе разработки соответствующей Федеральной государственной программы.

Программа предполагает осуществление прежде всего мероприятий, которые имеют федеральное значение и могут быть проведены только при федеральной финансово-правовой поддержке. Одновременно должны выполняться и регионально значимые мероприятия областными органами власти. Сложность решаемой проблемы обусловила многоцелевой характер самой программы. В ней три главные цели:

- стабилизация и рост региональной экономики и повышение на этой основе уровня жизни населения области;
- обеспечение экономической безопасности региона;
- укрепление единого экономического пространства России.

Достижению этих целей способствует комплекс задач, сгруппированных в шесть концептуальных направлений:

1. Стабилизация и развитие хозяйственного и научно-технического потенциала области.
2. Активизация функционирования ОЭЗ.
3. Создание благоприятного делового климата для привлечения внешних инвесторов и развития предпринимательства.
4. Поддержка создания приоритетных объектов экономического развития (ОЭР).

5. Развитие инфраструктуры жизнеобеспечения хозяйства области, в первую очередь транспортного и топливно-энергетического комплексов.

6. Осуществление социально-экономической деятельности, связанной с обеспечением размещенных в области воинских частей и баз.

Особое место в механизме реализации программы должны занять вопросы создания системы управления ОЭЗ в целом. Проработки этих вопросов свидетельствуют, что орган управления ОЭЗ (а соответственно и программой ее развития) должен находиться в подчинении администрации области. При этом для осуществления прав хозяйственной деятельности под контролем администрации ОЭЗ целесообразно создание региональной корпорации экономического развития (РКЭР). На нее должны быть возложены функции развития инфраструктуры ОЭЗ, ОЭРов и обустройство локальных СЭЗ.

*Ж.-Ф. Фельдман, профессор управления технологиями в ESP  
Гренобль, (Франция)*

*А. М. Чуйкин, к.э.н., доцент кафедры управления хозяйством  
Калининградского госуниверситета*

## ПРОБЛЕМЫ УЧАСТИЯ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ПРОЕКТАХ ПЕРЕДАЧИ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В области передачи технологий необходимо решение ряда проблем, связанных с лицензированием, развитием совместных производств, технической помощью в производстве компонентов и комплектующих, разработкой программного обеспечения и т.д.

Успешные проекты всегда предполагают их явно выраженное преимущество и новые возможности для сторон, участвующих в них. Примером здесь являются проекты, связанные с рынком высоких технологий, экспортом компонентов и комплектующих для западных предприятий.

России найти ту или иную современную технологию не является проблемой. Проблема состоит в том, чтобы найти структуру, с которой можно сотрудничать на основе взаимного доверия.

**Важной предпосылкой** эффективного сотрудничества является **наличие современной инфраструктуры и средств коммуникации** (телефон, факс, электронная почта). С учетом различий во времени необходимо функционирование этих систем (по крайней мере факса) круглосуточно. Это отчасти проблема сложившихся традиций (культуры) - многие российские компании выключают свои системы связи по окончании рабочего дня, то есть связаться с ними из США почти невозможно.

**Реагирующая организация** должна обеспечивать высокую эффективность и скорость реакции, быстрое принятие решений с четкой ответственностью. В последнее десятилетие в связи с резким ускорением научно-технического прогресса и сокращением времени устаревания большинства видов продукции ценность информации все больше зависит от скорости ее получения. Частичная, но своевременная информация порой ценнее чем полная, но запоздавшая. Однако российские компании обычно не дают никаких ответов своим партнерам, пока не соберут полной информации, что может потребовать месяц или более.

Для эффективного участия в проектах передачи современных технологий необходимо проявлять **агрессивность в деятельности**. Берите на себя инициативу. Не ждите. Если Вы активны в поступках - это экспоненциально увеличивает Ваш результат.

**Рыночно ориентированный подход.** Компании не покупают новые технологии, они покупают новые рынки. Следовательно, важно иметь хорошее понимание возможностей Вашего рынка и рынка Ваших клиентов. Исследовательские лаборатории всего мира хотят заниматься научными исследованиями и не заинтересованы в рынке. Чтобы добиться преимущества, Вы должны изменить эту привычку. Вы должны знать своих клиентов, свой рынок и выбрать его сегменты, на которых можете предоставить наибольшую пользу.

**Технологически восприимчивая гибкая организация.** В наше время необходимо иметь возможность быстрых изменений. Если Вы недостаточно гибки к изменениям, многие благоприятные возможности будут потеряны.

**Знание конкуренции.** Многие крупные исследовательские институты ничего не знают о своих конкурентах. Они повышают свой технологический уровень без учета изменений на рынке и не зная, что делают их конкуренты. Наконец, когда они представляют свои разработки, которые, по их мнению, являются передовыми, оказывается, что они уже устарели, известны или не подходят под линию общего развития рынка. Если Вы хотите добиться успеха, Вам необходимо знать, что делают Ваши конкуренты.

**Знание конкурентных преимуществ** Вашей продукции (технологии). Вы должны знать, в чем Ваши сильные стороны и в чем преимущества Вашей продукции. Кроме того, Вы должны быть способны доказать Ваши преимущества перед партнерами. Этим преимуществом может быть не только продукция как таковая, но и, например, условия ее поставки, обслуживания.

**Сильное руководство** (лидерство) предприятием или проектом часто является решающим фактором его успешного осуществления. В процес-

се реализации проектов задачи, как правило, слабо структурированы. Поэтому руководитель проекта должен обладать сильными полномочиями. В то же время необходимо учитывать, что включение исполнителей в процесс принятия решений позволяет удовлетворить их потребность в причастности к решению проблем организации. Это позволяет повысить эффективность деятельности.

**Знание формы собственности и возможностей передачи технологии.** Никто не приобретет и не проинвестирует технологию, если он не уверен в том, что имеет исключительные права собственности на нее. Поскольку законодательство, связанное с такими правами собственности в России не вполне ясно и все еще развивается, этот вопрос вызывает большой интерес. **Одна из проблем в России - страх потерять собственность на разработки при их демонстрации.** Однако Вы не можете продать свою технологию до того момента, пока ничего не продемонстрировали. Обычно большинство проблем может быть решено путем заключения строгого договора о нераскрытии конфиденциальной информации.

**Понимание источников капитала и требований, необходимых для финансирования.** В мире существуют большие капиталы, ищущие хорошие идеи. В частности, в США огромные деньги могут быть проинвестированы в технологические идеи. Обычно соответствующие финансовые конструкции не очень запутаны и относительно открыты.

*И.Д. Афанасенко, д.э.н., профессор, декан факультета коммерции  
Санкт-Петербургского университета экономики и финансов*

## ФОРМИРОВАНИЕ НОВОГО МИРОВОЗЗРЕНИЯ И ПРОЦЕСС РЕФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ ЭКСКЛАВНОГО РЕГИОНА

1. При сравнении образа мышления и мировоззрения народов Востока и Запада на шкале нравственных ценностей специфика российской цивилизации прослеживается на более тонком (полевом) уровне. Именно здесь надо искать причину невосприятия народами России идеи рыночной экономики западного образца. В общественном сознании в Российской Федерации наметился перелом, начался медленный процесс формирования иного мировоззрения. Оно не будет похоже на мировоззрение Западного мира; идея рынка никогда не была в России объединяющей. Экономическое бытие - лишь срез слоя культуры, которая многообразна и неповторима потому, что создается разными народами. Каждый народ, этнос имеет свою духовную программу, которая опосредует все экономические и социальные явления. Экономика России впитала родовые признаки созданной

ее народами культуры. Определить закономерности ее движения, а значит и возможности реформирования, можно, если учитывать этническую историю страны, фазы этногенеза, его пространственное размещение, перемещения, влияющие на зарождение и развитие этносов. Особенность российской экономики в том, что ей присущ регионализм, опосредованный историей ландшафта, культурными и этническими традициями, которые связаны с этногенезом данного этноса и передаются во времени от поколения к поколению.

2. За две тысячи лет на территории Калининградской области по крайней мере трижды менялись этнические сообщества, а вместе с ними культурные и этнические традиции. Нынешнее эксклавное положение области, хотя и выделяет ее как специфический регион, но до тех пор, *пока не произошла смена этнического сообщества*, она остается не только политически, но и этнически частью России. Поэтому становление новых форм хозяйствования, развитие предпринимательства, формирование предпринимателя *подчиняются* здесь общим *российским закономерностям*. Территориальная близость к западному суперэтносу не отменяет сложности перехода и не предполагает какого-то особого пути, а скорее, усложняет процесс. Статус Особой экономической зоны может расширить возможности разрешения сложившихся противоречий.

3. Российский суперэтнос и западный суперэтнос - самостоятельные и инородные целостности. Каждый из них имеет свою оригинальную культуру, ментальность, доминанту, традиции. Различаются они и возрастом: западный возник в IX веке, российский - в XIII веке; находятся в разных фазах этногенеза: Запад вступает в последнюю фазу этногенеза (обскурации), Россия - на пороге инерциальной фазы.

С учетом этнической истории можно конкретизировать причины, негативно повлиявшие на экономическое и социальное развитие России. Причем одни причины возникли объективно, другие - вызваны неумелым реформированием. Россия сложилась и развивается как самостоятельная суперэтническая целостность. Экономика непосредственно связана с ее духовной программой. Но чтобы раскрыть содержание такой связи, предстоит сложный анализ влияния неэкономических факторов на экономическое развитие.

Можно было избежать провала нынешних реформ, если бы реформаторы учитывали опыт экономического развития России.

*В.С. Бильчак, д.э.н., профессор, декан экономического факультета  
Калининградского госуниверситета  
И.И. Кожемякин, глава администрации (мэр) г. Калининграда*

## КАЛИНИНГРАД – 2005: ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

Калининград - город, имеющий общецивилизационное значение и играющий уникальную роль в судьбе и развитии России. Город обладает богатым культурным, научным и техническим потенциалом. Тем не менее на пороге XXI столетия материальная среда, экономическое и социально-демографическое состояние города характеризуются рядом кризисных тенденций. Поэтому преодоление данных тенденций и полномасштабная реализация имеющегося потенциала возможны только при условии определения приоритетов развития города.

Это тем более важно, что не только состояние города, но и развитие политической и экономической ситуации в России (становление новой российской государственности, структурная перестройка экономики, становление рыночных отношений, интенсивные международные контакты) все более остро ставят вопрос об идентификации города, нахождении его функционального образа, который был бы востребован не только населением самого Калининграда, но и в России, и за рубежом.

Исключительную остроту этим проблемам придает эксклавное положение региона, нарушение хозяйственных связей и отсутствие механизма реализации Федерального Закона «Об Особой экономической зоне в Калининградской области».

Специфика и даже уникальность ситуации в Калининграде состоит в том, что в нынешних условиях сложившийся в городе потенциал торговли, обслуживания, банковско-кредитных учреждений, туристических фирм, науки, культуры, искусства, обработки, хранения и передачи информации является условием и предпосылкой успешного осуществления реформирования экономики в целом. Иначе говоря, на пороге XXI столетия банковско-кредитная сфера, внешнеэкономические связи, туризм и особенно наука и культура оказываются важнейшим фактором развития города, центральным градообразующим комплексом.

Безусловно, эти сферы всецело должны способствовать развитию отраслей специализации города – и прежде всего наукоемкого машиностроения, легкой и пищевой промышленности, транспортного и рыбопромышленного комплексов. Однако надо помнить, что без кардинальной реструктуризации ключевых отраслей промышленности серьезных изменений в экономике города не произойдет. Поэтому к стратегическим приоритетам развития экономики Калининграда предлагается отнести:

- реструктуризацию промышленности на основе интеграции и концентрации;

- реструктуризацию экономики, связанной с изменением следующих структур: профильной, отраслевой, трудового потенциала, товарной, экспортно-импортной собственности, среды обитания и административно-территориального деления города;
- конверсию и демонополизацию экономики, ускоренную адаптацию ВПК к непрерывной ситуации дальнейшего реформирования экономики;
- создание рыночной инфраструктуры и решение острейших социальных задач с учетом военной реформы в соединениях и частях Калининградского гарнизона;
- сохранение и наращивание интеллектуального, культурного и образовательного потенциала Калининграда;
- разработку подпрограмм социально-экономического развития города с учетом проблем современной урбанизации: «Транспортный комплекс»; «Рыбопромышленный комплекс»; «Наукоемкое машиностроение»; «Топливо-энергетический комплекс»; «Строительный комплекс»; «Вода»; «Тепло»; «Жилье»; «Дороги»; «Благоустройство»; «Реконструкция центра» и др.
- разработку подпрограмм, в том числе по формированию отраслей специализации города с учетом налоговой, кредитной, ценовой, таможенной и инвестиционной политики;
- разработку рациональной системы административно-территориального деления города;
- разработку градостроительной политики с учетом комплексного развития инженерной инфраструктуры и коммуникаций.

*С.В. Приходько, ведущий научный сотрудник Института экономических проблем переходного периода*

## СОЗДАНИЕ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ТАМОЖЕННЫХ ЗОН

В качестве инструмента экономической политики свободные зоны известны давно. Еще в античные времена финикийцы, греки и римляне в целях поощрения развития международной торговли использовали свои порты в Тире и Карфагене, Пиреях и Риме, где купцам всех национальностей гарантировалось право свободного прохода и безопасность.

В основе их создания лежит предоставление определенной территории особого режима таможенного обложения. Идея эта оказалась настолько плодотворной, что в настоящее время существует несколько типов таких зон.

Исторически исходным типом является зона свободной торговли (ЗСТ) или ее простейшая форма - свободная таможенная зона (СТЗ). Она представляет собой по преимуществу “коммерческий центр”, где товары складываются, перегружаются и хранятся, и служит целям облегчения международной торговли, ускорения товарооборота и т.п. Создание современных зон свободной торговли берет свое начало во второй половине прошлого века, когда они использовались для стимулирования реэкспорта товаров.

Новый тип зон - экспортно-производственные зоны (ЭПЗ) довольно быстро распространился в развивающихся странах. Сегодня примерно 145 таких зон действуют более чем в 40 странах “третьего мира”.

Самым последним по времени направлением применения идеи освобождения от таможенных пошлин ввоза и вывоза товаров стало возникновение зон, специализирующихся на проведении НИОКР и развитии на этой основе наукоемких производств.

К свободным зонам, правда, с некоторой долей условности, можно отнести и так называемые “предпринимательские зоны”. Они также появились в начале 80-х годов, первоначально в Великобритании и США, и были направлены на оживление хозяйственной активности в депрессивных районах путем предоставления частным предпринимателям большей свободы деятельности и значительных финансовых льгот.

Для каждого из указанных типов свободных зон характерен свой механизм функционирования, предоставляющий в рамках каждого из типов относительно стандартный набор льгот и стимулов. В совокупности они составляют хорошую модель, которая является более надежным критерием определения типа данной зоны, чем просто следование ее названию.

Рассматривая вопрос о выборе вариантов развития с внедрением элементов свободной экономической зоны, важно учитывать наличие определенных предпосылок (экономико-географические; нормативно-правовые; организационные; финансовые).

К сожалению, этот процесс носит в нашей стране хаотичный, неуправляемый характер. В свое время Верховный Совет Российской Федерации, несомненно, совершил ошибку, пойдя на поводу у наиболее пробивных лидеров некоторых регионов и приняв ряд решений о создании 13 свободных экономических зон на территории России. Как показало время, эти решения остались в основном на бумаге, ни одна из СЭЗ не начала функционировать, ни одно из них не способствует притоку капитала, в том числе и иностранного. На наш взгляд, это является естественным результатом политики, проводимой в этой области.

Зарубежный опыт показывает, что в ряде стран из-за просчетов в выборе места размещения свободной зоны, ошибок в экономической по-

литике по отношению к СЭЗ имели место откровенные провалы либо зоны долгое время оставались убыточными.

Отсутствие соответствующего закона создает правовой вакуум, который осложняется тем, что у представителей местных администраций нет четкого представления о том, для чего нужны СЭЗ, и, как следствие, отсутствует всякое аргументированное обоснование их создания на данной территории.

*Танос Скурас, профессор Афинского Университета экономики и бизнеса,  
(Греция)*

## РОЛЬ ЕС В РЕШЕНИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ ГРЕЦИИ И ФРАНЦИИ

1. На основе анализа главных социально-экономических приоритетов регионального развития определяются цели политики региональной интеграции в рамках Европейского Сообщества. Рассматриваются институты ЕС, посредством которых осуществляется направление средств на указанные цели, инструменты финансирования и соответствующие инициативы.

2. Дается оценка финансовой поддержке ЕС через Структурный фонд в разрезе сформулированных целей и стран-реципиентов. Наибольшая часть финансирования приходится на регионы, чье развитие отстает, - 104,4 млрд. ЭКЮ, или 60 % от общей суммы. Около 11% выделяется на экономическую конверсию отсталых регионов, 11 - на борьбу с безработицей, 10 - на решение ряда проблем структур в секторах сельского хозяйства и рыбной промышленности, оставшиеся 0,5% - на развитие малонаселенных регионов. Разбивка структурной помощи по странам показывает, что главным реципиентом является Испания - 34,5 млрд. ЭКЮ. Франция и Греция получают по 15 млрд. ЭКЮ.

3. Особое внимание уделяется оценке влияния Структурного фонда на социально-экономическое развитие двух совершенно различных стран - Греции и Франции. В Греции благодаря помощи Сообщества в период с 1989 по 1993 г объем общественных инвестиций увеличился вдвое, финансирование структурных преобразований частным сектором увеличилось с 7% в 1989-93 г. до 29 в текущий период.

4. Высокая оценка помощи ЕС дается и в решении региональных проблем Франции. Предлагается группировка регионов по их основным проблемам в разрезе целей региональной политики Сообщества. К первой группе относятся регионы, для которых характерна географическая удаленность от большого Европейского рынка и незначительная емкость ме-

стных рынков. Основная цель политики ЕС в отношении регионов этой группы - уменьшение их изоляции и стимулирование потенциала развития. Ко второй группе относятся регионы с большой долей занятых в депрессивных отраслях. Целью помощи ЕС в данном случае является реструктуризация и модернизация промышленности. Регионы третьей группы являются преимущественно сельскохозяйственными, горными, с особым ландшафтом и требуют особой политики развития.

*А. Хараламбиду, профессор Афинского Университета экономики и бизнеса  
(Греция)*

## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАСШИРЕНИЯ ЕС НА ВОСТОК

1. Рассматривается процесс создания и расширения Европейского Сообщества, последствия интеграции в ЕС для экономического развития отдельных европейских стран. Возникновение многочисленных проблем в каждой из фаз расширения Сообщества объясняется различиями в уровнях экономического развития и структуре экономики.

2. Особое внимание уделяется экономическим связям ЕС со странами Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ). Политика ограничений в торговых и прочих экономических отношениях со странами СЭВ обосновывается необходимостью защиты соответствующих отраслей производства от возможного негативного влияния государственной монополии на внешнюю торговлю в странах СЭВ с имевшими место дотациями экспортерам и практикой установления на ряд товаров и услуг демпинговых цен.

3. Рассматриваются основные требования для полного членства стран ЦВЕ в ЕС, на примере отдельных стран анализируется степень их готовности интегрироваться в Сообщество. Отказ в рассмотрении заявлений о присоединении России, Украины, Белоруссии и трех прибалтийских республик объясняется наличием не только объективных причин - их неготовностью получить статус присоединения, возможными серьезными структурными и финансовыми проблемами ЕС, но и сопротивлением отдельных стран расширению сообщества на Восток. Так, Греция, Италия и Португалия не дали своего согласия на присоединение стран Восточной Европы, опасаясь конкуренции однородных товаров и больше всего - уменьшения приходящийся на их долю экономической помощи ЕС как наименее развитым в экономическом и социальном отношении членам Сообщества.

4. Предлагается группировка стран ЦВЕ по степени соответствия требованиям Договора Маастрихта: к первой группе отнесены Чехия, Венгрия и Польша, которые раньше станут полноправными членами ЕС, ко второй - Болгария и Румыния, которые добьются этой цели позже.

*С. Э. Солдатова, к.э.н., доцент кафедры управления Калининградского  
госуниверситета*

## ХАРАКТЕРИСТИКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕГИОНА

Конструирование рычагов регулирующего государственного воздействия на экономику, по нашему мнению, должно быть четко ориентировано на определенный качественный тип роста. Тип роста характеризуется достаточно полно следующими основными признаками:

- ведущими факторами роста;
- целями экономического развития;
- характером потребностей, подлежащих удовлетворению.

Тип роста решающим образом зависит от характера удовлетворяемых потребностей. Задаче массового насыщения рынка дешевыми стандартизованными изделиями как нельзя лучше отвечает индустриальное производство и обусловленный им темп роста. Период наивысшего расцвета последних, как известно, пришелся на первую половину столетия. Однако традиционный индустриальный рост, осуществляемый за счет количественного расширения материально-вещественных элементов производственных сил и нацеленный на увеличение объема вещественных элементов национального богатства, не исчерпал в ряде стран и регионов своего потенциала. К числу таких регионов принадлежит и Калининградская область. В этом факте заключена определенная опасность. Возвращение к индустриальному варианту чревато рядом серьезных последствий, в числе которых можно назвать следующие.

1. Усугубление экологического неблагополучия. Это является следствием вовлечения в хозяйственный оборот дополнительных масс природных ресурсов, увеличения количества отходов производства, ряд которых не подлежит утилизации при современном уровне технологии, и т.д. Представляется необходимым при помощи материальных моделей определить количественные пределы роста, за которыми неизбежна экологическая катастрофа в нашем регионе.

2. Невыгодные позиции в экономическом соревновании с другими странами и регионами из-за ориентации на устаревшие образцы и стандарты потребления, несовременные технологии, высокого удельного веса материало- и энергоемких производств.

3. Усиление в перспективе социальной напряженности в отношениях между основной массой наемных работников и управляющими. Рано или поздно индустриальное производство сталкивается со сложностями социального порядка из-за того, что уровень жизни и социальная самооценка

работников резко расходятся с их реальным положением в индустриальной системе.

Потенциал для перехода на новый тип развития у нашего региона есть. Важно именно сейчас не упустить шанс направить экономику области на рельсы постиндустриального роста. Последний характеризуется рядом признаков:

- ориентацией не на простое количественное нагнетание объемов валового регионального продукта, а на непрерывное обновление товаров, технологий, организационных структур;
- поскольку инновации становятся ведущим фактором роста, то человек превращается в ключевой ресурс любого вида экономической деятельности; от уровня мотивации и способностей индивида в решающей степени зависит экономический результат постиндустриальной системы;
- четко выраженной направленностью экономики региона на высокое качество жизни, которое подразумевает не только обеспеченность материальными благами, но и достижение спектра сложных социальных целей, таких как высокий уровень безопасности жизни, здоровья, образованности и культурного развития населения.

Переходу на постиндустриальный тип роста препятствует ряд факторов на микроуровне, в числе которых:

- низкий уровень управленческой культуры;
- отсутствие у части руководителей стимулов к предпринимательству, новаторству;
- возможность решать экономические проблемы фирм и организаций за счет экономии на рядовых работниках;
- неразвитость социальных институтов, обеспечивающих эффективную защиту прав наемных работников;
- давление фактора безработицы на сознание работников.

Однако решающее влияние на реализацию возможности перехода к новому типу роста оказывают факторы макроуровня. Реализации программы перехода к новому типу роста могут способствовать: выделение приоритетных объектов государственной поддержки на уровне региона, в числе которых - инновационная деятельность агентов рынка и структур, профессионально занимающихся инновациями; определение перечня ключевых инноваций в экономике региона; формирование набора индикаторов социального развития региона, отражающих уровень безопасности, здоровья, образования и культурного потенциала населения.

*Л.Г. Шадрина, доцент кафедры экономической теории  
и предпринимательства Калининградского государственного университета*

## ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ КАК ИНТЕГРАЛЬНАЯ ЧАСТЬ МЕНЕДЖМЕНТА И ЕГО ПРИНЦИПЫ В УСЛОВИЯХ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

1. Все основные функции менеджмента осуществляются на основе эффективных его решений. Принятие важных организационных решений - это не только экономическая и хозяйственная ответственность, но и тяжелое моральное бремя, особенно на высоких уровнях управления. Принимая решение, менеджер определяет судьбу десятков, сотен и тысяч людей. Решение - это, по сути, ответ на ряд вопросов, выбор альтернативы при выполнении основных функций менеджмента: планирования, организации, мотивации и контроля.

2. Процедура принятия управленческих решений опирается на определенные принципы, по которым можно спрогнозировать качество и эффективность принятого решения. Среди известных наиболее распространенными считаются принципы: единоначалия, единогласия, большинства и консенсуса. Принципы единоначалия, единогласия и большинства являются традиционными в менеджменте организаций, фирм и предприятий Калининградской области, широко применялись до перехода к рыночной экономике. Поэтому многие нынешние менеджеры испытывают серьезные трудности в работе на новых условиях.

3. Сравнительно новым для калининградских условий представляется принцип консенсуса. Консенсус - это соглашение по спорной проблеме с учетом различных мнений в процессе выработки решения. Оно достигается на основе взаимного обмена опытом, обсуждений, консультаций, путем развертывания дискуссий, конференций, групповых игр типа: «мозговой штурм», «интервью», «коллективный блокнот» и т.д. Современное возрастание информационных потоков, экономический демократизм общества требуют бережного отношения к каждой идее и мнению каждого заинтересованного человека. Не случайно, что методика принятия подобных решений продолжает развиваться и совершенствоваться.

4. Обширную сферу применения в принятии решений приобретает моделирование. Сложные проблемы, требующие системного и комплексного подходов, в современных условиях невозможно решать без применения моделей. Модели позволяют решать большой класс задач управления и становятся важным методическим инструментом менеджмента, который не так легко и быстро осваивается нашими руководителями.

*Ю. Блех, профессор Геттингенского и Калининградского университетов  
А.М. Чуйкин, к.э.н., доцент кафедры управления Калининградского  
госуниверситета*

## МОДЕЛИ ПРИНЯТИЯ ЕДИНИЧНЫХ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ ОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Модели данного класса позволяют принимать решения об абсолютной либо относительной выгодности инвестиционных объектов. В зависимости от учета фактора времени различают статические и динамические модели.

Основными видами статических моделей являются сравнительный учет затрат и прибыли, расчеты по сопоставлению рентабельности и статические амортизационные расчеты.

В моделях сравнительного учета затрат целевой функцией являются издержки. Результаты альтернативных инвестиций принимаются идентичными и несущественными при принятии решений. Из-за долгосрочного воздействия инвестиций принимаемые в расчет издержки также носят долгосрочный характер. Основными элементами издержек, учитываемых при расчете, являются расходы на персонал, на сырье и материалы, амортизационные отчисления, проценты, налоги (а также сборы, взносы), затраты на услуги третьих лиц. Величина этих издержек исчисляется для каждой инвестиционной альтернативы как среднее значение в течение планового периода. В рамках данной модели объект инвестиций абсолютно выгоден, если его издержки ниже затрат при альтернативном инвестировании. Объект инвестиций относительно выгоден, если его издержки ниже затрат на любой другой предлагаемый на выбор объект. Сравнительный учет затрат относительно прост при выполнении необходимых расчетов. Пригодность полученных результатов для принятия решения зависит от качества информации и соответствия модели реальной ситуации.

В моделях сравнительного учета прибыли принимаются во внимание и результаты производства. Целевой функцией является здесь средняя прибыль. В рамках данной модели объект абсолютно выгоден, если его прибыль выше нуля, и относительно выгоден, если его прибыль выше прибыли любого другого предлагаемого на выбор объекта.

Целевой функцией следующей модели является рентабельность, которая определяется как отношение суммы средней прибыли и средних процентов к средним затратам капитала. Сравнительный учет рентабельности позволяет сделать следующий вывод: инвестиционный объект абсолютно выгоден, если его рентабельность выше заданного предельного значения, и относительно выгоден, если его рентабельность выше рентабельности любого другого предлагаемого на выбор объекта. Данная модель

наиболее эффективна для принятия решений в ситуации, когда существует большое число инвестиционных возможностей с очень высоким уровнем рентабельности, конкурирующих между собой за ограниченные финансовые ресурсы.

Срок амортизации или восстановительный срок объекта инвестиций являются целевой функцией в модели амортизационных расчетов. При этом различают два варианта модели: определение среднего значения срока амортизации и кумулятивный расчет. Срок амортизации определяется как отношение объема инвестиций к средней величине притока денежных средств. В случае вероятности получения выручки от ликвидации снижается вероятность и величина возможных потерь капитала. Если средняя величина притока денежных средств определяется на основе средней прибыли, то к ней необходимо прибавить величину амортизационных отчислений. При использовании модели статических амортизационных расчетов мы абстрагируемся от последствий инвестирования, проявляющихся по истечении срока амортизации. Поэтому данные расчеты не должны быть единственным критерием при принятии инвестиционного решения. Они могут быть использованы в качестве дополнительного метода определения степени риска, связанного с инвестированием.

Для динамических моделей характерен учет нескольких периодов. При этом исходят из допущения, что существенное влияние альтернатив ограничено поступлениями и выплатами определенной величины, которые можно спрогнозировать с отнесением к определенным срокам.

Динамические методы оценки выгодности можно объединить в два класса. К первому классу относятся модели для совершенного рынка капитала. В этом случае платежи ревальвируются и дисконтируются по единой расчетной ставке процента. В моделях второго класса предполагается, что процентные ставки при вложении и привлечении финансовых средств отличаются друг от друга. Различаются методы и в зависимости от вида целевой функции. Так, при единой ставке процента применяются модели определения стоимости капитала, аннуитета, внутренней процентной ставки и динамические амортизационные расчеты. Различные процентные ставки при вложении и привлечении средств используются в моделях определения конечной стоимости имущества, процентной ставки при привлечении финансовых средств и составлении полных финансовых планов.

Стоимость капитала – это сумма всех дисконтируемых или ревальвируемых на какой-либо момент времени поступлений и выплат, возникающих в результате реализации инвестиционного объекта. Здесь предполагается существование совершенного рынка капитала с единой расчетной ставкой процента. По этой ставке финансовые средства могут быть инвестированы или привлечены в неограниченном размере. При использовании

данной модели инвестиционный объект абсолютно выгоден, если стоимость его капитала выше нуля, и относительно выгоден, если стоимость его капитала выше, чем у любого другого предлагаемого на выбор объекта.

При практическом использовании рассматриваемой модели должны быть учтены три момента: затраты на вычисления, сбор данных и принятые в модели допущения. Затраты на вычисления незначительны. Сбор данных представляет значительные трудности, поскольку необходимо подготовить ряд прогнозов. Однако это касается всех инвестиционных моделей. В связи с третьим моментом необходимо отметить, что по сравнению со статическими моделями динамическая модель стоимости капитала более точно отражает реальность.

Метод аннуитетов исходит из модели, соответствующей методу определения стоимости капитала. Однако в качестве целевой функции здесь рассматривается аннуитет, т.е. последовательность платежей одинаковой величины, которые производятся в каждый период рассматриваемого интервала времени. Его можно интерпретировать как сумму, которую инвестор может изымать в каждый период при осуществлении проекта. Аннуитет и стоимость капитала взаимно преобразуемы. Инвестиционный объект абсолютно выгоден, если его аннуитет больше нуля, и относительно выгоден, если аннуитет выше, чем у любого другого предлагаемого на выбор объекта.

По сравнению с методом определения стоимости капитала модель аннуитета имеет определенное преимущество, т.к. представляет собой особую форму средней прибыли. Аннуитет необходим для определения стоимости капитала для бесконечной инвестиционной цепи.

*В.С. Бильчак, д.э.н., профессор, декан экономического факультета  
Калининградского госуниверситета  
В.Ф. Захаров, председатель комитета по экономике и прогнозированию  
мэрии Калининграда*

## **РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ОБЛАСТНОГО ЦЕНТРА В РАЗВИТИИ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ**

Калининград как областной центр играет важнейшую хозяйственную, культурную и административную роль в жизни эксклавного региона. В общероссийском масштабе Калининград выделяется развитым машиностроением, рыбной, целлюлозно-бумажной отраслями промышленности. Его незамерзающие порты (морской и речной) обеспечивают экспортно-импортные перевозки области и России, в городе ведутся исследования Мирового океана и подготовка высококвалифицированных кадров для нужд региона.

Областной центр призван решать определенные задачи в рамках Особой экономической зоны. Речь идет о создании принципиально нового механизма функционирования в Калининграде ОЭЗ. В рамках создания этого механизма следует: усилить работу по привлечению в город отечественных и иностранных инвестиций на развитие основных отраслей специализации (наукоемкое машиностроение, легкая и пищевая промышленности, рыбопромысловый и транспортный комплексы); направить усилия заинтересованных органов, компаний и фирм на создание финансово-промышленной группы, способной обеспечить дальнейшую реструктуризацию экономики города.

Кроме того, предстоит организовать сеть страховых и лизинговых компаний, усилить работу по созданию новых и поддержке ныне функционирующих организационных структур в сфере малого предпринимательства и бизнеса. На базе морских и речного портов и других развитых хозяйственных объектов создать сеть локальных экономических зон в рамках реализации Федерального Закона «Об Особой экономической зоне в Калининградской области». Для этого предстоит организовать разветвленную сеть складского хозяйства, способного полностью обеспечить хранение и переработку транзитных грузов через территорию региона.

Намеченные приоритеты глубокой структурной перестройки экономики города в условиях развития ОЭЗ потребуют огромных материальных ресурсов и усилий со стороны государственных органов и органов местного самоуправления, направленных на стабилизацию социально-экономической обстановки, выход из глубокого кризиса.

*А.С. Савкин, к.ф.н., доцент, проректор по учебной работе  
Калининградского госуниверситета*

## ОТНОШЕНИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ С ЕЕ СОСЕДЯМИ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Отношения между соседними государствами или территориями определяются многими объективными факторами. Их можно разделить на две группы. Во-первых, применительно к Калининградской области, это ее собственные интересы, реализуемые в процессе взаимодействия с непосредственными соседями: Литвой и Польшей. Во-вторых, важно учитывать то, какие интересы реализуют и какие цели преследуют Литва и Польша, устанавливая и осуществляя отношения с Калининградской областью. Есть и уровень субъективных интересов различных групп людей и отдельных индивидов, которые ищут контактов с соответствующими партнерами в соседних странах. Это бизнесмены, ученые, деятели культуры, туристы, представители различных конфессий.

Есть также особые этнические и культурно-исторические факторы, влияющие на отношения Калининградской области с ее соседями. Например, факт проживания на территории Калининградской области около 12 тысяч этнических литовцев объективно обуславливает необходимость тесных связей нашей области и Литовской Республики в сфере культуры, искусства и образования. То обстоятельство, что на территории, являющейся сейчас частью Калининградской области, жили и творили такие видные деятели литовской культуры, как Донелайтис или Мажвидас, делает особенно важным осуществление совместной деятельности по изучению, сохранению и использованию памятников культуры. Сохранились на территории области и памятники католической архитектуры. Поэтому Калининградская область не может не быть особым местом взаимодействия литовской, русской, польской и немецкой культур и духовности вообще.

Рост числа этнических немцев, прибывающих на территорию Калининградской области из государств Средней Азии, Казахстана, а также из областей России, пристальное внимание к этой проблеме со стороны правительства Германии и немецкой общественности существенно увеличивают значение Федеративной Республики Германии как особого соседа Калининградской области и ее партнера.

Проблема соседства для Калининградской области имеет особое значение; гораздо более существенное, чем для любого другого субъекта Российской Федерации. Наша область оторвана от основной части России и отделена от нее другими государствами, она лежит географически в центре скандинавско-балтийского региона. Наконец, Калининградская область является военным форпостом России на крайнем Западе, и эта ее роль при-

обретает особый характер в связи с перспективой вхождения Польши, Литвы, Латвии, Эстонии в Европейский союз и в его военный блок - НАТО.

Для Калининградской области крайне важны устойчивые, многосторонние добрососедские отношения с соседями еще и потому, что без них она не может существовать как самостоятельный субъект Российской Федерации и как ее неотъемлемая часть.

Транспортное сообщение Калининградского региона с метрополией требует пересечения территории соседей: по направлению к Москве путь лежит через Литву и Белоруссию, по направлению к Санкт-Петербургу - через Литву и Латвию.

Выход в Западную Европу возможен через территорию Польши, а по воздуху калининградцы добираются туда через Копенгаген и Берлин. Попытки российских политиков создать транспортный коридор вдоль польской границы и далее через Белоруссию не имеют перспективы ввиду отрицательных позиций польского правительства и нестабильности в Белоруссии.

Обязательным условием хороших и развивающихся отношений между Калининградской областью и ее соседями является система межгосударственных договоров и соглашений. Пока такая правовая база еще весьма мала и недостаточна. Это заставляет местных калининградских политиков пытаться форсировать разработку и подписание локальных документов, определяющих отношения области с ее соседями.

*Ю.М. Зверев, к.г.н., доцент кафедры экономической географии  
Калининградского госуниверситета,  
В.С. Корнеевец, к.э.н., доцент, зав. лабораторией регионального  
прогнозирования НИИКИР Калининградского госуниверситета*

## ПРИГРАНИЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА РАЗВИТИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Европейским союзом сейчас осуществляется региональная политика, поощряющая создание в Восточной Европе и на ее границах со странами Запада районов приграничного сотрудничества. Это составная часть мер, содействующих экономической интеграции стран, осуществляемой на межрегиональном уровне.

Участие в этой конференции не только областных властей, но и представителей российского правительства показывает заинтересованность России в развитии подобного сотрудничества. Готовится специальный федеральный закон о приграничных территориях, в котором, видимо, будут определены компетенции региональных и местных органов власти по во-

просам сотрудничества с соседями (подобно тому, как это сделано в Законе об ОЭЗ в Калининградской области).

Калининградская область в силу ее небольших размеров вся может входить в состав территорий приграничного сотрудничества. И потому, вступая в такое сотрудничество, федеральные власти должны иметь четкую концепцию роли области как моста между Россией и зарубежными странами и одновременно определить ее роль во внутрироссийском территориальном разделении труда.

Такая федеральная политика в отношении Калининградской области может иметь несколько альтернативных или взаимодополняющих направлений. К их числу относятся следующие варианты народнохозяйственной специализации области.

1. Портово-складской комплекс, обслуживающий экспортно-импортные операции.

2. Сборочные производства, переработка импортного сырья и полуфабрикатов.

3. Экспортные производства, перерабатывающие сырье, поступающее из других частей Российской Федерации.

4. Экспортные производства, использующие местную рабочую силу и зарубежные технологии, развивающиеся на базе совместных и иностранных предприятий.

5. Наукоемкие производства экспортной ориентации, опирающиеся на местный и российский научный потенциал (научно-технические парки).

6. Рекреационный комплекс общероссийского значения с международными функциями (аналог комплексов Северной Германии, Польши и Прибалтики).

Исходя из избранных федеральными властями приоритетов, с учетом региональных интересов и должна разрабатываться политика приграничного и в целом международного сотрудничества в Калининградской области.

*Г.С. Самойленко, студентка экономического факультета  
Калининградского госуниверситета*

## НА ПУТИ К ЭФФЕКТИВНОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ

Географическое положение Калининградской области создает благоприятные условия для развития торгово-экономических отношений с Польшей. Наличие общих автомобильных и железнодорожных погранпереходов, общих Вислинского залива и Вислинской косы способствует расширению экономических и культурных связей между нашей областью и

Польской республикой. В области уже зарегистрировано 372 фирмы с участием польского капитала, что составляет 32,7% от общего числа предприятий с иностранным капиталом. И это число продолжает расти, чему в значительной степени способствует принятый Закон об Особой экономической зоне. Наиболее популярной сферой сотрудничества является торговля, которая идет по нескольким направлениям: продовольственные товары, строительные материалы и промышленные товары. Торговый оборот между Калининградской областью и Польшей в прошлом году составил около 200 млн. долларов США.

Важным шагом к эффективному сотрудничеству между государствами является создание концепции еврорегионов. Еврорегион есть не что иное, как одна область, единая с географической точки зрения, либо комплекс областей, объединенных на основе какого-либо признака, совокупность которых представляет собой завершенную структуру. Основным признаком объединения Калининградской области и Польши могли бы стать общие экономические интересы. Как правило, инфраструктура каждой из частей такого региона не может полноценно функционировать без инфраструктуры других частей. Вместе же они - гармоничное целое.

Развитие такой деятельности имеет большие перспективы и возможности, которые должны быть непременно использованы Калининградской областью. Уже существующие немецко-голландские и другие приграничные регионы в течение длительного времени успешно развивают совместную деятельность. Основными сферами деятельности таких регионов являются:

- создание единой сети образования, информационного обмена, единой системы связи;
- развитие транспортных связей, инфраструктуры;
- туристический бизнес;
- охрана окружающей среды;
- обмен новыми технологиями и т.п.

В настоящее время разрабатываются проекты создания двух еврорегионов: “Неман” и “Янтарь”. В еврорегион “Янтарь” планируют войти Гданьское и Эльблонгское воеводства Польши, Балтийский городской округ, шведская провинция Блекинге, Клайпедский уезд Литвы и латвийский город-порт Лиепая. На 3-м Балтийском экономическом форуме, который состоялся осенью 1996 года в Польше, обсуждались вопросы трансграничного объединения в еврорегион “Неман” между Калининградской областью и Польшей. Был рассмотрен проект выпуска городских автобусов на основе польского аналога, выпускаемого в городе Ельч Вроцлавского воеводства, на базе неманского филиала судостроительного завода “Янтарь”.

*И.В. Колосницын, к.э.н., директор по международным проектам  
Института экономических проблем переходного периода*

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ СЭЗ В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Разработка сценариев развития СЭЗ в Калининградской области должна сопровождаться оценкой возможных последствий принимаемых экономических решений для изменения ключевых социальных показателей, характеризующих уровень жизни населения.

Сравнительный анализ динамики социальных показателей Калининградской области и Северо-Западного экономического района подтверждает, что в течение последних двух лет ситуация в области по сравнению с положением в Северо-Западном районе РФ в целом ухудшалась - если среднедушевые доходы в областях Северо-Западного региона в период с лета 1995 по сентябрь 1996 гг. возросли в 1,9 - 2,3 раза, то в Калининградской области – только в 1,4 раза. Положение на рынке труда области также становилось все более сложным по сравнению с областями Северо-Запада: уровень регистрируемой безработицы в 1996 году был выше на 35%. Коэффициент напряженности на рынке труда (отношение числа граждан, не занятых трудовой деятельностью, к численности населения в трудоспособном возрасте) изменялся в Калининградской области в интервале от 10 до 16, а в Северо-Западном регионе - от 6 до 8.

Формирование набора социальных показателей и организация специального социально-экономического мониторинга должна рассматриваться как обязательный элемент при разработке проекта развития СЭЗ.

*С.В. Саванович, ассистент Балтийской государственной академии*

## О МЕТОДИЧЕСКОМ ПОДХОДЕ К ОЦЕНКЕ СОЦИАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ ПРОГРАММ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЭКСКЛАВНОГО РЕГИОНА

В условиях становления рыночных отношений важным инструментом государственного регулирования на первое место все больше начинают выступать различные региональные программы экономического развития. Такие программы приобретают особое значение для обеспечения развития экономики Калининградской области как эксклавной территории России.

К настоящему времени по области разработано свыше 20 реальных программ такого характера. В то же время анализ практики и методики их разработки и реализации выявляет целый ряд проблем, затрудняющих их эффективное использование. Одной из них является крайне слабая оценка социального потенциала и последствий реализации таких программ.

Автором предлагается методический подход экспертно-расчетной оценки социальной значимости любой комплексной программы, связанной с особенностями развития эксклавного региона России на основе определения коэффициентов относительной важности.

Общеметодическая схема такого подхода заключается в следующем:

1. Любая комплексная программа развития области структурируется по принципу “дерева целей”.

2. При структуризации на второй уровень “дерева целей” (главные направления) в обязательном порядке встраивается социальный блок “содействие росту качества жизни населения области”.

3. Разрабатывается стандартизированный перечень критериев (факторов влияния), которые могут быть отражением основных направлений программы.

4. Строится матрица экспертных оценок взаимовлияний критериев и направлений программ.

5. Вычисляются по всем направлениям, в т.ч. и по социальному, коэффициенты относительной важности и проводится их анализ.

Экспериментальные расчеты, проведенные автором по ряду программ развития региона подтвердили правомерность такого подхода. В то же время они выявили необходимость тщательной подготовки группы экспертов для заполнения расчетной матрицы социальной оценки программы.

*Й. фон Браун, профессор университета Кристиана Альбрехта,  
(Киль, Германия)*

## ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Тезисно стратегические направления экономического развития аграрного сектора можно было бы сформулировать следующим образом:

1. Необходимо разработать научную основу дальнейшего развития аграрного сектора и пищевой промышленности региона. Поэтому было бы целесообразно создать современный факультет экономики сельского хозяйства и пищевой промышленности, ориентированный на местные территориальные условия и имеющий также межрегиональное значение. Этот

шаг смог бы улучшить обмен знаниями и практическим опытом в этой области между Восточной и Западной Европой. Существующие в настоящее время учреждения не отвечают данным требованиям.

2. Одним из важнейших условий долгосрочной интеграции сельского и городского развития и доступа сельского населения к рынкам товаров и услуг является совершенствование транспортной инфраструктуры на селе. Большие локальные различия в ценах являются отражением недостаточного развития инфраструктуры и системы снабжения. Для сокращения затрат, а также для содействия занятости населения должна быть создана эффективная транспортная инфраструктура.

3. Приоритетным является укрепление сельскохозяйственных финансовых учреждений. В будущем эти сельские банки (сберегательные и кредитные учреждения) могут сконцентрироваться на краткосрочном финансировании производителей. Необходимо предусмотреть меры помощи возникающим сберегательным и кредитным объединениям, так как их организация потребует вначале помощи со стороны государства.

4. Государственной поддержки требует и само развитие аграрной отрасли. Здесь задачами государства следует считать:

- содействие мелиорации;
- организацию консультационной сети;
- проведение прикладных исследований в области аграрного хозяйства и сельскохозяйственных наук, поддержка сельскохозяйственного образования;
- выделение необходимых средств производства или целевое финансирование приобретения технологий, основных фондов и других средств производства, так как частный сектор пока на это не способен.

5. В долгосрочной перспективе структура сельского хозяйства должна складываться из успешно ведущих дела крупных хозяйств различной правовой формы и собственно крестьянских хозяйств. Последние в целях самопомощи могут тяготеть к различным формам межхозяйственной кооперации. Крупным хозяйствам предстоит отработать механизмы по обеспечению компетентными управленческими структурами.

6. Нельзя также недооценивать значение садово-огородных и приусадебных участков, особенно в пригородной зоне, для самообеспечения населения и продажи продуктов питания на местных рынках. Рост этого субсектора за последние пять лет является отражением низкого уровня жизни и попытками населения хоть как-то подстраховаться в столь нестабильной ситуации. Этот сектор должен быть включен в программу государственной поддержки, но не субсидиями, а путем предоставления удобрений, высокоурожайного районированного посадочного материала, ссуд на строительство и т.п.

7. Так как пищевая промышленность (включая рыбное хозяйство) занимает первое место среди промышленных отраслей области, важной предпосылкой для успешного ее развития является постприватизационное реформирование предприятий. Оно дает предпринимателям возможность создания действенной концепции развития, рыночно ориентированного управления и приобретения капитала.

8. Одной из первоочередных задач является обеспечение местного рынка продуктами питания. Это в дальнейшем может стать основой для развития экспортных возможностей предприятий пищевой промышленности. Специфическое поддержание цен на определенном уровне посредством ограничений импорта в данном случае выходом не является, так как их уровень становится выше цен мирового рынка и продукция остается недоступной большинству населения.

9. Одновременно с помощью посевным материалом, удобрениями, поставкой машин, необходимо ориентировать сельских производителей на дальнейшие перспективы самостоятельного развития. С этой целью целесообразно создание дееспособной управленческой структуры по координации и планированию деятельности сельского хозяйства и пищевой промышленности, которая могла бы служить посредником для контактов с иностранными инвесторами.

Развитие сельского хозяйства в Калининградской области нужно рассматривать не изолированно от общей аграрной политики в России. Именно на этом уровне многие вышеперечисленные меры можно уже сейчас претворить в жизнь.

*В.С. Корнеевец, к.э.н., доцент кафедры экономической географии  
Калининградского госуниверситета  
Эльке Кнаппе Институт региональной географии,  
(Лейпциг, Германия)*

## **ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

В первую очередь следует отметить, что снижение производства в сельском хозяйстве не превысило снижения объемов производства в промышленности, то есть данное снижение связано с общей экономической ситуацией в области и России в целом. При этом процесс массовой приватизации сельскохозяйственных предприятий (1992 г.) совпал с резким скачком инфляции, составившей свыше 2000%, и процентных ставок по банковскому кредиту, которые превысили 200% годовых. В дополнение к этому, в результате кризиса неплатежей, когда деньги за реализованную

продукцию не возвращаются сельскохозяйственным предприятиям до полугода, хозяйства оказались без оборотных средств.

Во-вторых, произошел отток из сельскохозяйственных предприятий квалифицированных кадров в фермерские хозяйства и частный бизнес, в результате чего многие хозяйства оказались без руководителей, имеющих высшее образование и способных оперировать в рыночных условиях. Это особенно сказалось на пригородных районах области, где близость крупных городских центров стимулировала отток кадров в сферу частного бизнеса.

В-третьих, резкий отказ от государственной поддержки сельского хозяйства, на фоне опережающего роста цен на топливо, энергию, машины, оборудование, услуги и развала сельскохозяйственной инфраструктуры. Фактически в переходный период не субсидировалось производство отдельных видов продукции, отсутствовала система льготного кредитования, не производилась поддержка вновь образуемых фермерских хозяйств и предприятий сельскохозяйственной инфраструктуры.

В-четвертых, слабая конкурентоспособность местной продукции с продукцией соседних государств (Литвы и Польши) из-за низкой производительности, высокой себестоимости, недостаточного качества продукции. Особенно это сказывается в условиях Калининградской области, имеющей статус Особой экономической зоны.

Анализ экономической ситуации в сельском хозяйстве Калининградской области показывает, что сельское хозяйство потеряло роль как важнейший источник дохода и в связи с этим значительно влияет на социальную стабильность в сельской местности. Хотя отдельные предприятия и приспособились к изменившимся условиям и рыночным преобразованиям, однако в общей массе ситуация продолжает ухудшаться. Для стабилизации положения необходимы подготовка комплексной федеральной и региональной программ развития агропромышленного комплекса. При этом главное внимание в федеральной программе должно уделяться системе развития племенного животноводства и элитного семеноводства, кредитования и поддержке фермерских хозяйств, подготовке специалистов, вопросам охраны окружающей среды. Региональная программа должна быть направлена на формирование рыночной инфраструктуры, развитие кормовой базы, переподготовку руководителей предприятий, фермерских хозяйств, специалистов, стимулирование производства конкурентоспособной продукции. При реализации этих направлений Калининградская область может эффективно использовать природный потенциал, полностью обеспечить местный рынок мясной и молочной продукцией и быть конкурентоспособной на внешнем рынке.

*С.Г. Федорук, студент экономического факультета Калининградского  
госуниверситета*

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ КОММУНИКАЦИЙ В ОРГАНИЗАЦИЯХ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ КАК ФАКТОР, СПОСОБСТВУЮЩИЙ ВЫХОДУ ИЗ КРИЗИСА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ.

Менеджеры во всём мире полагают, что коммуникации являются жизненно важным фактором деятельности организации, определяющим качество принятых ими управленческих решений и тем самым влияющим на выживание и конкурентоспособность организации на рынке.

Основная проблема, с которой столкнулись практически все предприятия при переходе от директивной к современной рыночной экономике в России в целом и в Калининградской области в частности, состоит в их неконкурентоспособности на мировом и даже на национальном рынке после проникновения на него иностранных производителей.

Таким образом, для преодоления экономического кризиса как на национальном, так и на региональном уровне организациям необходимо предпринять шаги для повышения своей конкурентоспособности сначала на внутреннем, а затем и на мировом рынке. Одним из условий для этого является повышение эффективности организационных коммуникаций.

Существуют определённые препятствия процессу усовершенствования коммуникаций. Кроме классических факторов, с которыми сталкиваются во всех западных странах и способы преодоления которых достаточно изучены, в российских условиях возникает и ряд специфических. Одно из препятствий — это некоторая инерционность и стереотипность мышления российских менеджеров, многие из которых работали на советских предприятиях и пытаются полученный там опыт применять в современных условиях. Другая серьёзная проблема, свойственная российским менеджерам и практически незнакомая западноевропейским и американским, заключается в недостаточном уровне образования для управления организациями в современных рыночных условиях.

Одним из направлений деятельности государственных органов и местных властей по выводу российской экономики из кризисного состояния должна стать программа, предусматривающая повышение квалификации менеджеров до необходимого уровня, организация конференций с участием российских менеджеров, а также российских и зарубежных специалистов по управлению для передачи опыта решения тех или иных актуальных управленческих проблем. В комплексе с другими мероприятиями указанные шаги будут способствовать выходу российской экономики из кризиса

и повышению благосостояния граждан всей страны, включая жителей Калининградской области.

*С.В. Мишина, студентка экономического факультета Калининградского госуниверситета*

## НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОГО КОМПЛЕКСА КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Обеспечение единства экономического пространства Российской Федерации невозможно без устойчивого транспортного сообщения области с основной территорией России. В то же время сложившаяся структура грузопотоков характеризуется значительной степенью их зависимости от условий транзита по территории иностранных государств. С целью организации устойчивого транспортного сообщения области с внутренними регионами РФ в Федеральной государственной программе развития Особой экономической зоны в Калининградской области предлагается реализовать следующие проекты:

- развитие паромного сообщения между портами Калининграда и Санкт-Петербурга;
- создание альтернативного проходящему по территории Литовской Республики автомобильного пути через Польшу и Белоруссию, в частности, строительство калининградского участка автодороги Гусев - Голдап - Гродно;
- создание автоматизированного центра управления воздушным движением над территорией Калининградской области;
- реконструкция аэропорта “Храброво” по Федеральной программе “Развитие воздушного транспорта до 2000 года”.
- Предлагаемые варианты организации транспортного сообщения области с основной частью РФ отвечают следующим критериям:
  - независимость условий транзита от политической конъюнктуры одного из соседних государств;
  - достаточность мощностей транспортных путей, обеспечивающих требуемые объемы грузо- и пассажироперевозок;
  - минимизация транспортных и транзитных издержек.
- Решение проблемы устойчивого транспортного сообщения области с другими регионами страны заключается в упрочнении и диверсификации ее транспортных связей путем:
- заключения долгосрочных межгосударственных договоров и соглашений по условиям транзита из/в Калининградскую область;

- интенсификация переговорного процесса по созданию транспортного пути Калининградская область (Россия) - Польша - Белоруссия - Россия;
- организация грузопассажирского паромного сообщения между Калининградской областью и Санкт-Петербургом.

*М.С. Дягилева, студентка экономического факультета Калининградского госуниверситета*

### ПОРТОВЫЙ КОМПЛЕКС КАЛИНИНГРАДСКОГО РЕГИОНА В СТРУКТУРЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ СО СТРАНАМИ ЕВРОПЕЙСКОГО СООБЩЕСТВА

Страны ЕС серьезно и на научной основе решают сегодня важнейшую проблему - создание целостной транспортной системы с соответствующими коридорами в Центральную и Восточную Европу. Уже утверждены проекты девяти коридоров с тринадцатью ответвлениями от них в рамках создания Панъевропейской транспортной системы. Все идеи и проекты формируются в обстановке жесткой борьбы за свои интересы государств Балтийского моря. В связи с этим Калининград, являющийся самым западным европейским портом России, мог бы играть важную роль в экономических связях Российской Федерации и стран Европейского Сообщества.

Существует ряд причин, из-за которых в настоящее время суммарные проектные мощности калининградских портов используются менее чем на половину:

- острая необходимость реконструкции портового хозяйства и постройка новых терминалов;
- невозможность принятия и обслуживания крупных контейнеровозов;
- несовершенство и неразвитость инфраструктуры портов;
- неудовлетворительное качество услуг, оказываемых пограничными, таможенными службами и различными инспекциями;
- нерешенность вопроса о специализации портов;
- низкий уровень управления портовым хозяйством.

Россия постепенно уходит от международных коридоров перевозок транзитных грузов, но, на наш взгляд, у Калининграда имеются реальные возможности для того, чтобы остановить этот процесс, развивая свой портовый комплекс как ключевое звено транзитно-транспортной инфраструктуры региона.

Солидную базу для расширения и укрепления экономических связей между Россией и странами ЕС представляет собой не только хорошо развитый современный портовый комплекс, но и сам процесс его создания, дальнейшего развития. Возможные формы сотрудничества Калининградского региона с европейскими странами, используемые в рамках этого развития:

- разработка (с привлечением специалистов Калининградской области и России) идеи создания дополнительного мультимодального транспортного еврокоридора, который мог бы связать ряд европейских портов с портами региона, сетью шоссейных, железнодорожных магистралей и трубопроводами одного из коридоров Панъевропейской транспортной системы, обслуживающей Балтийские страны, Северо-Запад России;
- формирование тендера на проведение реконструкции, модернизации существующих и постройки новых терминалов портового комплекса области. Осуществление данного проекта подразумевает поддержку правительства РФ и наличие инвестора, готового вложить крупные денежные средства.

В результате реализации стройной стратегии по созданию главного элемента транспортного узла - портового комплекса - Калининградская область получит портовую сеть, построенную с применением последних мировых достижений в области портостроения и обеспечивающую новые рабочие места, и портовую инфраструктуру, организованную с учетом европейских требований и опыта управления, российская казна сможет вернуть себе суммы, формируемые транспортными издержками в совокупной стоимости товаров, проданных в России (в 1995 г. их доля составила 50 процентов), а страны ЕС обеспечат себе еще один выход на необъятные территории бывшего СССР, представляющие для них неиссякаемый источник ресурсов и благодатный рынок сбыта.

*Л.Н. Варшавская, аспирантка Калининградского госуниверситета*

## НЕКОММЕРЧЕСКИЕ СОЮЗЫ КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ УПРАВЛЯЕМОСТИ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

В условиях функционирования в СССР плановой экономики управление материальным производством осуществлялось централизованно по отраслевому принципу. Сегодня управляемость в отраслях и подотраслях

потеряна и на первое место выходит проблема совершенствования управления региональными хозяйственными комплексами.

Для Калининградской области, экономические трудности которой усугубляет ее эксклавное положение, решение данной задачи особенно актуально. За последние пять лет объемы промышленного производства в области сократились более чем в 2,5 раза; темпы падения промышленного производства оказались выше общероссийских в 3 раза. Некогда ведущие промышленные комплексы региона: рыбный, целлюзно-бумажный и машиностроительный в настоящее время практически парализованы кризисом.

Разработанный проект Федеральной государственной программы развития Особой экономической зоны в Калининградской области в числе главных задач отмечает структурную перестройку хозяйственного комплекса области; развитие нетрадиционных для региона отраслей и предприятий, выпускающих конкурентоспособную продукцию; государственную поддержку приоритетных направлений развития и объектов экономического роста и др. Однако для реализации данных программ и мероприятий потребуются значительные средства и длительное время. Между тем уже сегодня можно попытаться решать некоторые из региональных проблем путем создания некоммерческих отраслевых союзов.

Деятельность таких союзов (объединений) не должна быть ограничена только представительством и защитой интересов своих участников в органах власти, организацией обучения и информационным обеспечением, а быть нацелена на оказание помощи в обеспечении предприятий региона заказами на производство. Так, объединив усилия судостроительных и рыбодобывающих предприятий Калининградской, Ленинградской областей, Северного, Южного и Дальневосточного регионов России, некоммерческий союз рыбаков мог бы попытаться скоординировать решение этими предприятиями проблем судоремонта и технического обеспечения, помочь в организации поиска партнеров и осуществлении взаиморасчетов.

*Л.И. Сергеев, д.э.н., профессор кафедры экономики Калининградского  
госуниверситета*

## ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ КОНЦЕНТРАЦИИ ФИНАНСОВО-КРЕДИТНОГО РАЗВИТИЯ ОБЛАСТИ

Основополагающим элементом развития финансов является дальнейшее совершенствование бюджетного процесса, который должен включать:

- обоснование приоритетов безвозмездного бюджетного финансирования;
- разработку социально-экономических бюджетных нормативов;
- совершенствование бюджетного регулирования в процессе согласования бюджетов (области, городов и районов);
- усиление адресной целевой направленности бюджетного финансирования;
- укрепление налогооблагаемой базы бюджетов всех уровней путем восстановления и роста экономического потенциала городов и районов;
- автоматизацию процессов планирования и учета использования бюджетов на основе передовых финансово-учетных технологий;
- консолидацию в бюджетах внебюджетных фондов.

Дальнейшего развития требует система налогообложения, которая должна реформироваться в следующих направлениях:

- усиление гибкости и стимулирующей функции налогов и сборов;
- упрощение процедур изъятия налогов и перечисление сборов;
- перенос тяжести налогообложения на ресурсные и имущественные платежи, для чего необходима переоценка стоимости имущества (особенно физических лиц);
- ужесточение требований к акцизным сборам на ликеро-водочную продукцию.

Финансовый рынок, как важнейший элемент финансово-кредитного механизма области следует развивать с учетом:

- необходимости реструктуризации задолженности предприятий перед федеральным бюджетом путем выпуска последними ценных бумаг (акций, облигаций);
- активизации вексельного обращения в регионе;
- укрепление платежной дисциплины и поиска путей сокращения неплатежей с помощью эмиссии ценных бумаг дебиторами.

Преобразование банковского и кредитного секторов финансово-экономической системы области целесообразно осуществить путем:

- разработки методических основ и введения элементов ипотечного кредитования, что требует использования залогового права, оценки рыночной стоимости земли и недвижимости во всех видах собственности (включая частную);
- создания финансово-промышленных (транспортных, сельскохозяйственных) групп холдинговых компаний с широким привлечением банковского капитала;
- создания банковских пулов для кредитования крупных инвестиционных проектов в области;

- введения предпосылок создания оффшорной банковской зоны в регионе, что будет способствовать притоку банковского капитала и подъему инвестиционной активности.

*И.Ю. Сафонова, ст. преподаватель кафедры управления хозяйством Калининградского госуниверситета*

## ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-КРЕДИТНОГО МЕХАНИЗМА В УСЛОВИЯХ СТРУКТУРНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ В ЭКСКЛАВНОМ РЕГИОНЕ

Проведение государственной политики структурных преобразований российской промышленности требует формирование финансово-кредитного механизма их осуществления. Каждый регион Российской Федерации имеет свою технологическую, отраслевую, внешнеэкономическую, воспроизводственную, социальную структуру промышленности, отличается спецификой социально-экономического, геополитического развития.

Формирование финансово-кредитного механизма структурных преобразований промышленности Калининградской области тесно связано с действием экономико-правовых правил Особой экономической зоны и эксклавным характером геополитического расположения области. Возникают проблемы доставки сырья (например, для отраслей топливно-энергетического комплекса, машиностроения, целлюлозно-бумажной, легкой промышленности), сбыта продукции, не находящего спроса внутри области вследствие разрыва хозяйственных связей, приграничных таможенных барьеров, налогов, сборов и т.п.

В условиях, когда промышленность переживает глубокий кризис и величина падения промышленного производства от 1,5% к предыдущему году на 1990 г. до 31,3% в 1994г., 13,7% в 1995 г., основной упор будет делаться на частные и государственные инвестиции и кредиты. Возникает необходимость создания благоприятного инвестиционного климата для частных инвестиций в промышленность через систему налоговых, организационно-экономических льгот, развитие инвестиционной инфраструктуры, что возможно в рамках режима Особой экономической зоны. Формами осуществления кап. вложений может быть создание СП (примеры подобного частного вложения капитала в области уже имеются), аренда предприятий с преобразованиями в производстве, покупка акций и других ценных бумаг промышленных предприятий, создание финансово-

промышленных групп на базе действующих производственных предприятий и т.п.

В качестве инструментов и методов стимулирования процесса структурных преобразований предлагается использование льготного дифференцированного налогообложения предприятий- производителей промышленной продукции, формирование благоприятного таможенного режима для импорта производственных ресурсов, экспорта промышленной продукции, создание локальных свободных промышленных, оффшорных зон, технополисов, техноцентров для привлечения капитала, кадрового потенциала, технологий.

Участие государства в процессе структурных преобразований промышленности региона должно проявляться в планировании, координации, распределении кап. вложений и государственных кредитов в соответствии с целями перестройки производства.

Для реального осуществления финансово-кредитного обеспечения структурных преобразований в промышленности Калининградской области необходимо решить следующие задачи:

- определить цели формирования финансово-кредитного механизма - либо прямое вложение капитала (главным образом частного и государственного) в промышленные предприятия, либо создание мотивационных предпосылок привлечения инвестиций и кредитов в промышленность, используя возможности Особой экономической зоны;
- создать координационную структуру финансово-кредитных вложений;
- определить главные направления и источники инвестирования в промышленность;
- выявить формы финансового участия хозяйствующих субъектов в процессе перестройки промышленности области.

*Н.Ю. Бородавкина, студентка экономического факультета  
Калининградского госуниверситета*

## ПУТИ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СФЕРЫ В ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

В настоящее время в Калининградской области существуют виды деятельности, уже адаптированные к рыночным условиям, к их числу относятся и банковская сфера. Тем не менее там также возникает ряд трудностей, обусловленных как глобальными проблемами государства, так и местными политико-экономическими факторами. Так, не всегда широко используются возможности регионального бюджета и местного законода-

тельства для снижения рисков вложения капитала и создания благоприятных условий для деловой активности.

Именно реализация Закона РФ “Об Особой экономической зоне в Калининградской области” будет способствовать развитию всей промышленной инфраструктуры региона и, как следствие, станет основным фактором стимулирования дальнейшего развития банковской сферы в Калининградской области.

Во-первых, установление льготного таможенного режима может способствовать расширению ассортимента банковских услуг по обслуживанию внешнеэкономических контрактов.

Во-вторых, возможно проявление серьезной заинтересованности банков в кредитовании транспортно-складского комплекса региона, который станет активно развиваться благодаря наличию законодательных льгот в части транзита грузов через Калининградскую область.

В-третьих, при участии российских и иностранных банков в деятельности по реализации Федеральной программы развития ОЭЗ в Калининградской области по согласованию с правительством РФ администрация области вправе устанавливать льготы для таких банков.

В числе возможных путей развития ОЭЗ в администрации области обсуждался вопрос организации здесь зоны банковского оффшора или зоны свободной банковской деятельности с установлением льгот по налогообложению и валютному регулированию банковской деятельности с целью активного привлечения инвестиций в Калининградскую область.

Для успешного управления структурной перестройкой экономики области необходимо государственное участие в инвестировании местной промышленности. В связи с этим предлагается все средства из федерального бюджета (включая налоговый кредит), регионального бюджета и внебюджетных фондов концентрировать в Банке Развития региона, контролируемом администрацией области. Такая идея успешно реализована в ряде регионов России - “Башкредитбанк”, Банк Москвы, “Ак БАРС Банк” (Татария), “Сахакредитбанк” (Якутия) и другие. Такие банки имеют ряд льгот, их деятельность предусматривает проектное финансирование и инвестирование средств в целевые проекты, осуществляемые в приоритетных отраслях промышленности региона. Взаимоотношения Банка Развития с администрацией области имеет существенное значение для самого существования Банка Развития и его будущего эффективного сотрудничества с промышленными предприятиями региона и, как следствие, развития всей Калининградской области.

## ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВ В ВЫСШЕМ УЧЕБНОМ ЗАВЕДЕНИИ

В настоящее время система управления образовательными учреждениями, в том числе высшими учебными заведениями, претерпевает существенные изменения. В значительной мере эти изменения сказываются на организации финансов вуза. Учреждения, длительное время находившиеся почти на 100-процентном бюджетном финансировании, получили возможность и ощутили необходимость в изыскании дополнительных источников покрытия своих финансовых потребностей. Причем доля внебюджетных источников имеет явно выраженную тенденцию роста, например, в Калининградском государственном университете она достигла 30% от общего объема финансирования.

В этих условиях должен коренным образом измениться подход к организации финансовой работы в вузе. Прежде всего необходимо добиться координации работы отдельных финансово-экономических подразделений (Управление бухгалтерского учета и финансового контроля, планово-финансовый отдел, экономические службы в отдельных подразделениях вуза и др.). Основной консолидирующей целью всех этих служб должна стать деятельность по разработке и контролю за исполнением годового бюджета (финансового плана) вуза, в котором должна найти отражение вся совокупность источников финансирования и направлений использования полученных средств. Из одноразовых акций – подготовка проекта бюджета и отчет о его исполнении – эта работа должна превратиться в непрерывный информационно-управленческий процесс, позволяющий постоянно контролировать ситуацию и принимать обоснованные решения. Нормальное функционирование данного процесса возможно только при условии бесперебойного информационного обеспечения, осуществляемого соответствующей подсистемой, использующей современные компьютерные технологии.

Комплексное решение этих связанных между собой задач (координация работы финансово-экономических подразделений; обеспечение непрерывного бюджетного процесса; создание информационно-финансовой системы на базе компьютерной сети) будет способствовать повышению эффективности использования финансовых ресурсов вуза.

*Л.Б. Самойлова, доцент кафедры экономики народного хозяйства  
Калининградского госуниверситета,  
С.И. Шевченко, главный управляющий акцептного дома  
“Единой энергетической системы”*

## МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УРЕГУЛИРОВАНИЯ ОТНОШЕНИЙ МЕ- ЖДУ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ И ИХ КРЕДИТОРАМИ

Кризис неплатежей и связанная с ним реальная перспектива банкротства многих промышленных предприятий, кредитных учреждений, инвестиционных компаний является на сегодняшний день одной из наиболее острых проблем как в экономике России, так и в экономике Калининградской области.

В странах с развитой рыночной экономикой неплатежеспособность предприятия, как правило, ведет к объявлению его банкротом и ликвидации. Имеющиеся активы предприятия распродаются, и вырученные от этого средства направляются на удовлетворение претензий поставщиков и кредиторов. Но этот традиционный подход в настоящее время не позволяет достаточно эффективно разрешить кризис неплатежей в России. Нередко рыночная стоимость активов бывает существенно меньше, чем фактическая задолженность предприятия. В результате кредиторы и инвесторы несут большие убытки и могут также оказаться на грани разорения, что приводит к образованию цепочки взаимосвязанных банкротств.

С нашей точки зрения, заслуживает внимания нетрадиционный подход к урегулированию взаимоотношений между потенциальными банкротами и владельцами их долговых обязательств.

Во-первых, необходимо осуществить операции по обмену (конверсии) долговыми обязательствами различных предприятий, банков, администраций, а также государственными ценными бумагами и различными формами “налоговых освобождений”.

Во-вторых, важна единая позиция кредитов по отношению к должникам и проблеме реструктуризации долгов, что уже применяется в мировой практике под названием “Лондонский подход”.

Основные принципы “Лондонского подхода” следующие:

- кредиторы занимают благожелательную позицию к должнику: они не форсируют его банкротство;
- судьба должника решается лишь на основе проверенной, объективной информации, которую получают все заинтересованные стороны;
- вырабатывается план финансовой поддержки должника, которого теперь принято называть “уоркаут”;

- затраты и убытки распределяются с учетом интересов всех сторон.

Применение “Лондонского подхода” в российской практике, на наш взгляд, целесообразно начать с формирования ликвидного рынка долговых обязательств. Этот тезис приобретает и первостепенное значение для эксклава Российской Федерации - Калининградской области.

*С.К. Никитина, доцент кафедры экономической теории и предпринимательства Калининградского госуниверситета*

## ЛИЗИНГ КАК СРЕДСТВО УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ

В условиях недостаточности финансовых ресурсов и крайней изношенности основных средств предприятий Калининградской области, на наш взгляд, неоправданно мало внимания уделяется лизинговым услугам. Лизинг мог бы стать важным средством привлечения инвестиций, так как:

- при недостаточном объеме финансовых средств позволяет предприятиям обновлять машины и оборудование, реанимируя производство и сохраняя рабочие места;
- дает возможность приобретения в собственность бывшей в употреблении техники на льготных условиях;
- оплата осуществляется не единовременно, а по частям в заранее оговоренные сроки;
- расширяются возможности пользования кредитом даже при недостаточности ликвидных средств у предприятия;
- арендная плата начинает выплачиваться только после установки и достижения соответствующей производительности оборудования, что позволяет предприятию зарабатывать деньги для последующих лизинговых платежей и т.д.

В настоящее время некоторое распространение получил только лизинг недвижимости, что неоправданно сужает сферу его объектов. В наших условиях гораздо актуальнее был бы лизинг оборудования, транспортных средств, сельхозтехники, линий по переработке сельхозпродукции и т.п.

С другой стороны, следует шире взглянуть и на проблему субъектов лизинговой сделки. Так, в качестве лизингополучателей могли выступить сельхозпредприятия, фермеры, транспортные предприятия, строительные организации. При этом, конечно, нельзя ограничиваться только стандартным финансовым лизингом, а использовать также другие его формы: лизинг на остаточную стоимость, «мокрый лизинг» и т.д.

Существенную роль в развитии лизинговых операций могла бы сыграть администрация области, инициируя более эффективные формы приобретения оборудования, автобусов, вагонов и другой техники, которая продолжает покупаться даже при жестком ограничении финансовых средств предприятия и бюджета. Неоправданно мало уделяют этой сфере внимания и банки, хотя лизинг считается распространенной во всем мире банковской операцией и в условиях обострения конкуренций на рынке кредитных ресурсов мог бы стать дополнительным источником доходов.

Следует учитывать и геополитическое положение Калининградской области, а также тот факт, что в настоящее время Германия, ставшая признанным лидером в Европе на рынке лизинговых услуг, рассматривает лизинг не столько как альтернативную, сколько как наиболее эффективную форму реализации оборудования, техники, автомобилей, а следовательно, заинтересована в дальнейшем увеличении спроса. Большие перспективы могло бы иметь развитие посреднических услуг в условиях специфики Калининградского региона. Банки и специализированные лизинговые компании могли бы стать лизингодателями в продвижении техники и оборудования на остальную территорию России, используя льготы Особой экономической зоны.

*Н.А. Сберегаев, к.э.н., доцент, заведующий кафедрой Калининградского государственного технического университета*

### ЛИЗИНГ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕТОД РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

В Калининградской области, как и в России в целом, темпы падения инвестиций в производство превышают темпы сокращения валового внутреннего продукта и объемов промышленного производства. Это означает ускоренное разрушение производственного потенциала региона со всеми вытекающими из этого экономическими, социальными, политическими последствиями.

Для большинства промышленных предприятий области традиционные внутренние источники инвестиций (амортизационные отчисления, чистая прибыль) потеряли реальное значение. Практически недоступны как источник инвестирования стали средства федерального бюджета. Роль коммерческих банков в инвестиционной деятельности промышленных предприятий крайне незначительна.

Простых и быстрых решений этой проблемы нет. Но и в этих условиях есть неиспользуемые пока возможности. Одним из наиболее перспек-

тивных методов не только обновления, но и ускоренной модернизации основных фондов предприятий всех форм собственности является лизинг.

В Указе Президента РФ № 1929 от 17 сентября 1994 г. «О развитии финансового лизинга в инвестиционной деятельности» дается «определение лизинга как вида предпринимательской деятельности, направленного на инвестирование временно свободных или привлеченных финансовых средств в имущество, передаваемое по договору физическим и юридическим лицам на определенный срок». Постепенно лизинг в России принимает все более четкие организационные и правовые формы, чему способствует формирование за последние три года необходимой правовой базы проведения лизинговых операций. Наряду с созданием необходимой правовой базы идет процесс накопления отечественного опыта практической деятельности в области лизинга, опыта мало известного в нашем регионе. Об этом можно только сожалеть, так как многое в этом опыте полезно и поучительно для калининградских предприятий, банков и органов власти. Например, интересен опыт Московской лизинговой компании, образованной правительством Москвы в рамках «Комплексной программы развития малого предпринимательства», лизинговой компании «Руст», учрежденной санкт-петербургским банком Сбербанк России, ряда крупных коммерческих банков России по финансированию лизинговых операций, связанных с поставками грузового и пассажирского автотранспорта в Россию.

Этот опыт показывает, что лизинг, содействуя решению народнохозяйственных проблем как страны в целом, так и отдельных российских регионов, позволяет всем участникам лизинговых операций расширить сферу своей прибыльной деятельности.

Применительно к ситуации, сложившейся в народном хозяйстве Калининградской области, можно констатировать следующее:

1. Лизинг является одним из наиболее перспективных методов развития инвестиционной деятельности в таких ведущих отраслях, как рыбная промышленность, транспортные перевозки, переработка сельхозпродукции.
2. Значительную роль в развитии лизинга в нашем регионе могут сыграть коммерческие банки и страховые компании.
3. Во многом успех лизинга как нового вида инвестиционной деятельности будет зависеть от местных, прежде всего областных, органов законодательной и исполнительной власти.

## **ФОРМИРОВАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Развитие области определяется экономической политикой государства, а также ее геополитическим положением и инвестиционным климатом.

Под инвестиционным климатом понимаются экономические условия в регионе для вложения отечественных и иностранных капиталов.

Предлагается система мер по созданию благоприятного инвестиционного климата в регионе, которая включает:

- разработку законодательного и бюджетного обеспечения инвестиций;
- формирование инфраструктуры инвестиционной деятельности;
- разработку экономически обоснованной стратегии стабилизации и развития региона.

Для законодательного обеспечения инвестиций предлагается система областных законов, направленных на защиту интересов инвесторов, на создание государственных гарантий, льготного налогообложения, инфраструктуры.

Предусматривается разработка механизма конкурсного отбора проектов и программ с указанием критериев их оценки по экономической эффективности, значимости для области, степени кооперации местных товаропроизводителей, экологичности, конкурентоспособности, продуманы степень и формы государственной поддержки в зависимости от этих критериев.

Инфраструктура инвестиционной деятельности представляет собой систему необходимых условий и структур для их реализации. Она включает в себя областную систему государственной поддержки проектов и программ, создание залогового фонда, наличие уполномоченного банка, организацию консалтинговых фирм, финансовых институтов, фондов, информационно-технических систем и других элементов.

Калининградская область благодаря своему геополитическому положению должна иметь важное значение в обеспечении потенциальных инвесторов и бизнес-партнеров информацией об условиях предпринимательской деятельности в регионе, России, странах ЕС.

Для реализации этих задач целесообразно создание областной программы стимулирования инвестиций, а также системы оценки и продвижения инвестиционных проектов.

Деятельность по созданию благоприятного инвестиционного климата в регионе должна осуществляться в соответствии со стратегией развития

области, для разработки которой предлагается использовать теорию конкурентного преимущества М.Портера.

*А.М. Чуйкин, к.э.н., доцент кафедры управления хозяйством  
Калининградского госуниверситета*

## ИСТОЧНИКИ СРЕДСТВ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

Один из ключевых вопросов управления – определение *источников средств* для инвестиций. В *централизованно руководимой экономике* подавляющую часть инвестиций в их общем объеме составляли централизованные бюджетные средства. Однако *в настоящее время, в переходной экономике*, когда значительная часть предприятий приватизирована, ситуация в принципе изменилась.

Во-первых, доля средств федерального бюджета, направляемая на реализацию федеральных инвестиционных программ, значительно ниже, чем доля расходов на капитальные вложения в бюджете экономики бывшего СССР. Во-вторых, запланированные бюджетные средства на инвестиции выделяются не всегда. В-третьих, предприятия часто не имеют даже достаточных оборотных средств.

Еще более остро стоит проблема недостатка средств для осуществления инвестиций. В определенной мере остроту проблемы с инвестициями могла бы снять приватизация в форме инвестиционных конкурсов. Однако эта форма приватизации в силу ряда причин широкого распространения не получила. Следовательно, приватизированные предприятия, как правило, не имеют собственных источников для осуществления инвестиций.

В связи с ограниченностью средств для инвестиций внутри страны большие надежды часто возлагаются на привлечение зарубежных инвестиций. Уже имеющиеся условия и предпосылки способствовали притоку иностранных инвестиций в экономику России. Общий объем таких инвестиций на 31 марта 1996 г. составил 8,74 млрд. долларов США и более полутора триллионов рублей. Ожидаемый объем иностранных инвестиций в 1996 г. превысил 3,5 млрд. долларов США, что вдвое выше прошлогоднего уровня инвестиций.

По данным П.Г. Бунича, объем иностранных инвестиций в российскую экономику в 1995 г. составил 2,8 млрд. американских долларов. В китайскую экономику в том же году инвестировано 38 млрд. американских долларов. Значительную часть средств вложили хуа-цяо - 55 миллионов китайцев, проживающих за границей (АиФ. № 51. 1996. С.16). В то же

время вывоз капитала из России за последнее пятилетие, по различным оценкам, превышает 100 млрд. долларов США. Ясно, что эта сумма многократно превышает суммарные поступления в Россию зарубежных инвестиций, кредитов, технической помощи. Мощный отток капитала из страны - важный показатель ее непривлекательности для инвестиций.

Ясно, что для возвращения в экономику средств, ранее вывезенных из России, и тем для привлечения значительных зарубежных инвестиций, способных оказать существенное влияние на процессы реструктуризации, обновление производственного аппарата, внедрение современных технологий, необходимо создание комплекса условий и предпосылок. Выше были рассмотрены некоторые проблемы усиления привлекательности российской экономики на макроэкономическом уровне.

Огромные масштабы страны и ее экономики, существенные различия в уровнях и динамике развития ее отдельных регионов требуют учета данного фактора. Речь идет о различиях геополитического положения регионов, уровне их экономического и социального развития, развитости инфраструктуры и наличии природных ресурсов, структуре регионального хозяйственного комплекса, его основных отраслях специализации, правового статуса различных субъектов федерации, национально-культурных особенностей и т.д.

Создание условий и предпосылок для активизации привлечения инвестиций в экономику, как правило, требует значительных ресурсов - в первую очередь финансовых, а также материальных, трудовых, интеллектуальных. Ясно, что все эти ресурсы ограничены. Поэтому практически невозможно осуществлять меры по привлечению инвестиций одновременно во всех или даже большинстве регионов России. Такой подход и нецелесообразен не только в силу ограниченности ресурсов, но и существенных особенностей регионов. Наконец, существенным моментом является накопление опыта практической работы по привлечению инвестиций в отдельных регионах, его осмысления и применения в других регионах. В связи с этим встает проблема выявления тех регионов, в которых эта работа может быть выполнена наиболее эффективно. На наш взгляд, этим требованиям отвечает Калининградская область.

*Т.М. Шулькина, ассистент кафедры управления хозяйством  
Калининградского госуниверситета*

## УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В РЕГИОНЕ

Инвестиционный процесс в настоящих условиях происходит в очень подвижной, быстро меняющейся среде, в которой действует фактор

неопределенности и риска. В этих условиях требуется высокопрофессиональное управление процессом, которое включает в себя следующие элементы:

1. Теоретические основы инвестиционного процесса в условиях переходной экономики. Анализ причины инвестиционного кризиса как в России в целом, так и в Калининградской области в частности, определение значимости таких компонентов, как законодательная база инвестиционного механизма, роль государства и инвестиционной политики в целом, действия органов местного самоуправления. Прогноз возможных путей и перспектив развития инвестиционного процесса.

2. Разработка регионального механизма регулирования инвестиционного процесса, выделив три его главных аспекта: меры непосредственного воздействия; гарантии инвестиций; информационное обеспечение, а также поиск методов улучшения инвестиционного климата.

3. Обеспечение экономической безопасности региональной экономики и вложений инвесторов.

4. Привлечение отечественных и иностранных инвестиций. Участие региона в международных инвестиционных программах, деятельности международных организаций. Привлечение российских инвесторов из других регионов. Создание условий для активизации участия коммерческих банков в инвестировании экономики региона. Развитие финансового лизинга. Привлечение инвестиций предприятий в конкретные сектора экономики. Привлечение частных денежных средств населения.

6. Инвестиционное проектирование. Стратегическое планирование инвестиционной деятельности в целом и конкретных программ, оценка рисков. Разработка эффективного механизма оценки инвестиционных проектов.

7. Оценка эффективности инвестиций. Использование механизма оценки эффективности инвестиций, который учитывал бы внутреннюю доходность инвестиций, срок окупаемости проекта, раскрывал коммерческую, бюджетную и экономическую эффективность.

*Е.В. Гущина, студентка экономического факультета Калининградского  
госуниверситета*

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Необходимым условием при переходе страны к рыночным отношениям является обеспечение достаточного притока инвестиций в экономику.

Сложившаяся ситуация как в России в целом, так и в Калининградской области свидетельствует о кризисе в сфере инвестиционной деятельности. Величина инвестиций в Калининградскую область за 1996 г. снизилась на 38% по сравнению с предыдущим годом, а по сравнению с 1990 г. - на 75%. Наибольшее снижение инвестиционных вложений произошло в производственной сфере.

Причины сложившейся ситуации, в первую очередь, кроются в нестабильности налогового законодательства; в высоком политическом риске; в несовершенстве нормативной базы, а также в относительно высоком уровне налогообложения. Специфическим негативным фактором для Калининградской области является ее эксклавное положение, оторванность от основной территории РФ. В результате этого произошел разрыв хозяйственных связей с предприятиями других регионов бывшего СССР; значительно возросли транспортные издержки, связанные с необходимостью транзита грузов через территорию Литвы и Белоруссии.

Кроме того, Калининградская область в борьбе за привлечение инвестиций столкнулась с серьезными конкурентами - Польшей, странами Балтии, северо-западом России. Эти регионы в настоящее время создали более благоприятный инвестиционный климат.

В подобных условиях была сделана ставка на развитие области как свободной экономической зоны и привлечение иностранных инвестиций. Значительным шагом в этом направлении послужило принятие федерального закона "Об Особой экономической зоне в Калининградской области". По закону на территории ОЭЗ действует режим свободной таможенной зоны, способствующий развитию импортозамещающих и экспортоориентированных производств.

Важным нормативным актом, способствующим формированию благоприятного инвестиционного климата в области, является закон "Об условиях стимулирования инвестиций в Калининградской области (СЭЗ "Янтарь")". В нем предусмотрены существенные налоговые льготы для предприятий, привлекающих инвестиции как отечественные, так и иностранные.

В настоящее время администрацией Калининградской области разработана "Комплексная программа стимулирования отечественных и иностранных инвестиций в экономику Калининградской области", призванная улучшить инвестиционную привлекательность региона. Программой предусмотрена разработка надлежащей нормативной базы как на федеральном, так и на региональном уровне, а также ряд мер по формированию благоприятных условий инвестирования: создание третейского суда, региональной лизинговой компании, проведение инвестиционного форума, создание регионального бизнес-центра.

*О.В. Грудинев, аспирант Калининградского госуниверситета*

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКСКЛАВНОМ РЕГИОНЕ

Экономическое развитие Калининградской области находится в тесной взаимосвязи с географическими особенностями этого эксклавного региона. Существуют ключевые макроэкономические моменты, от которых в целом зависит дальнейшая судьба экономики региона. Ими являются:

1. Реальное функционирование региона как области, имеющей статус Особой экономической зоны, что связано с детализированной разработкой федерального и местного законодательства.
2. Организация государственной системы поддержки регионального производственного комплекса вплоть до льготированного налогообложения при проведении научных и опытно-конструкторских разработок, связанных с расширением и модернизацией производств.
3. Сравнительное прогнозирование степени влияния различных отраслей хозяйства региона на экономику ОЭЗ, установление их рейтинга с целью определения приоритетных областей, требующих немедленного финансирования (технической модернизации).

Результатом исследования перечисленных выше проблем является Программа развития ОЭЗ на макроэкономическом уровне.

Для того, чтобы Программа макроэкономического развития региона выполнялась, необходимо разработать механизм, позволяющий на уровне предприятий осуществлять прогнозирование рентабельности инвестиционных мероприятий, а в случае невозможности осуществления рядом предприятий макроэкономических программ, переструктурирование данных предприятий в финансово-промышленные группы или другие структуры, способные функционировать с наибольшей отдачей.

Оценка возможностей того или иного предприятия, отрасли, ФПП как потенциального объекта для инвестиций невозможна без применения специальных методик. Разработка и сравнительная оценка данных методик применительно к особенностям эксклавного региона даст возможность разработать сравнительно гибкий, унифицированный подход к исследованию возможностей потенциальных инвестиционных объектов.

*Е.И. Шабалина, к.э.н., доцент кафедры управления Калининградского государственного технического университета*

## КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА

В докладе представлена концепция развития регионального хозяйственного механизма на базе применения методов системного подхода с использованием комплекса экономико-математических моделей. При этом критерии оптимизации ориентированы на достижение конечной цели функционирования хозяйственного механизма - устойчивое развитие экономики с максимизацией национального дохода при относительном уменьшении затрат. Указанный комплекс структурированных задач формируется с помощью специального алгоритма, в основу работы которого закладывается матрица социальных групп населения с формализованными целями (интересами) данных групп.

Применение данного комплекса моделей и алгоритмов их формирования и решения позволит создать гибкий хозяйственный механизм, способный к постоянному, по мере необходимости, адекватному реагированию экономических рычагов и методов государственного регулирования в области промышленности, сельского хозяйства, банковской и финансовой деятельности, системе налогообложения, внешнеполитической деятельности, природоохранительной деятельности, в транспорте, в науке и образовании, системе страхования и социальной защиты населения.

Опробование предлагаемых методов в Калининградской области может рассматриваться как результат экономического эксперимента для России в целом, поскольку эксклавность территории и сложившиеся экономико-социальные тенденции в регионе моделируют экономическую ситуацию в целом по стране, а Закон «Об Особой экономической зоне в Калининградской области» создает экономико-правовую базу для такого эксперимента.

*Л.Г. Корсакова, к. ф.-м. н., доцент кафедры высшей алгебры и геометрии Калининградского госуниверситета,*

*Э.М. Чуйкина ассистент Калининградского госуниверситета*

## МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

В командной экономике управленческие решения принимались преимущественно в экономическом центре - Госплане, Госснабе, отраслевых

министерствах. Здесь определялись номенклатура и объемы производимых товаров и услуг, их производители и потребители. Акты купли-продажи носили формальный характер. В соответствии с этим развивался и математический аппарат принятия решений. Основное внимание уделялось разработке балансовых моделей для достижения народнохозяйственной сбалансированности экономики, разработке балансов производственных мощностей, финансовых, трудовых, материальных.

В решении данных проблем у ученых нашей страны были несомненные достижения. Именно в нашей стране был разработан первый баланс народного хозяйства (за 1923/24 год). Позднее В. Леонтьев использовал этот опыт. Он применил таблицы шахматного типа и аппарат линейной алгебры для анализа межотраслевых связей. Однако централизованно управляемая экономика имела внутренний предел своего развития. Учесть все многообразие потребностей в едином центре с достаточной полнотой было практически невозможно. Неизбежное агрегирование основных экономических параметров сужало номенклатуру производимой продукции. Предприятия не имели внутренних стимулов саморазвития. Самая мощная движущая сила - интерес собственника – была задействована крайне слабо.

Становление в ходе экономических преобразований многочисленных экономически самостоятельных субъектов хозяйствования потребовало активизации применения для принятия управленческих решений не только балансовых, но и в первую очередь - оптимизационных моделей. Потребность в таких моделях в современных условиях существенно возрастает. При этом значительно расширяется и круг управленцев, которые применяют данные модели в своей практической деятельности. Это в первую очередь менеджмент ныне самостоятельных предприятий, финансовых институтов, консультационных фирм.

Важным условием широкого и эффективного применения математических моделей для принятия управленческих решений является существенное повышение уровня математической подготовки управленцев, активное овладение ими математическим инструментарием. Для этого необходимо выяснить, какой математический аппарат применяется для построения определенных экономико-математических моделей. Для построения непрерывных моделей используются такие понятия, как предел, производная, эластичность, дифференциальные и интегральные уравнения. Примерами такого класса моделей являются паутинообразная модель, модели Вальраса, Маршалла, Филлипса, Гудвина, Калецкого. Функция дискретного аргумента и разностные уравнения являются основой для построения дискретных моделей. Их конкретными примерами являются паутинообразная модель на основе разностных уравнений, динамическая де-

нежная модель, модель Самуэльсона-Хикса. Матрицы, определители, системы линейных уравнений, n-мерные векторы используются для построения матричных моделей. Конкретным примером такого класса моделей является леонтьевская модель «затраты - выпуск».

*Л.А. Белоусова, д.э.н., профессор Санкт-Петербургского университета экономики и финансов*

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВОМ В РЕГИОНЕ

Система управления предпринимательством в регионе предполагает: создание необходимых условий для развития предпринимательства независимо от его форм; обеспечение максимальной самостоятельности хозяйствующих субъектов; координацию их деятельности исходя из нужд региона с использованием прежде всего экономических и финансовых стимулов; установление взаимовыгодных договорных и экономических отношений местных органов с субъектами хозяйствования; применение в ограниченных масштабах административных методов для обеспечения решения особо важных задач жизнедеятельности региона; фиксация основного функционального назначения ряда предприятий, обслуживающих регион; недопущение в сфере предпринимательства нарушения прав граждан, хищническое использование природных ресурсов; структурное регулирование развития различных видов предпринимательской деятельности; регулирование использования территориальных и прежде всего земельных ресурсов; упрощение режима регистрации предприятий малого бизнеса.

Для практического осуществления территориальной политики в отношении малого предпринимательства необходимо создание специальной организационной структуры. Это не означает создание нового бюрократического аппарата, а предполагает прежде всего упорядочение функций и взаимодействия уже существующих структур в их отношениях с малым предпринимательством. В некоторых случаях возможно формирование новых специальных органов для более эффективного воздействия на малое предпринимательство. В принципиальной схеме организационной структуры управления малым предпринимательством можно выделить несколько иерархических уровней.

Первый уровень - уровень представительной власти, на котором определяются бюджетные статьи и ассигнования на поддержку малого предпринимательства.

Второй уровень - органы управления в лице городского правительства, отраслевых комитетов городского и федерального подчинения, районных администраций. Они осуществляют непосредственное управленческое воздействие и контакты с предпринимателями на территории. Здесь решаются самые различные вопросы - предоставления льгот группам предприятий, лицензирования отдельных видов деятельности, регистрации уставных документов, аренды помещений до выделения земельных участков под застройку и предпринимательскую деятельность.

Третий уровень представлен структурами, которые оказывают то или иное содействие малому предпринимательству в инфраструктурном обслуживании (технологические центры, финансовые, страховые, лизинговые структуры, выставки и ярмарки, информационно-культурные центры, бизнес-инкубаторы), разработке и реализации консультативных программ, обучении кадров, информационном обеспечении программ и проектов. На этом же уровне находятся и учреждения кредитно-финансовой сферы, оказывающие услуги по финансированию проектов, оформлению залоговых операций и т.д. Особое значение среди этих структур, как показывает практика, имеет центр по координации и содействию предпринимательской деятельности. Его задачами являются: разработка предложений по определению, исходя из приоритетов регионального хозяйства, экономических "ниш" (сфер приложения капитала), выдача рекомендаций по организации малых предприятий, ходатайство о выдаче ссуд, банковских кредитов, определение льгот тем предприятиям, которые берутся за решение социально важных задач данной территории. Этот орган может формулировать рекомендации по защите рынка для малых предприятий, организации совместных предприятий, выдаче гарантий западным партнерам и др.

Четвертый уровень составляют непосредственно предприятия сферы малого бизнеса.

*Л.В. Плотникова, аспирант Калининградского госуниверситета*

## МАЛОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И МОТИВАЦИЯ ТРУДА

Опыт экономического реформаторства в России показывает, что успех подлинно рыночных реформ и развитие соответствующих форм экономической активности могут быть обеспечены при создании разнообразных условий для наиболее полной реализации уже имеющегося трудового потенциала общества, уже существующих форм трудовой активности, связанных прежде всего с предметно-преобразующими видами трудовой деятельности.

Кроме того, наиболее эффективным средством преодоления кризисных явлений в экономике является поддержка и развитие наиболее адаптированных субъектов хозяйствования к условиям жесткого реформирования. В настоящее время наиболее адаптировано к этим условиям малое предпринимательство. Именно малое предпринимательство может в короткие сроки мобилизовать финансовые, физические и интеллектуальные ресурсы на эффективное решение существующих проблем. Следует отметить, что малое предпринимательство также способствует оживлению экономики за счет высокого инновационного потенциала.

Значительное место отводится потенциалу малого предпринимательства и в положительном решении острых для любой рыночной системы вопросов преодоления кризиса труда, снятию проблемы отчуждения труда за счет выведения его из сферы общественных обязанностей в сферу самореализации личности.

В настоящее время наблюдается следующая негативная тенденция: трудовая мотивация предпринимателей ухудшилась, хотя одной из важнейших задач рыночных преобразований является активизация возможностей наиболее деловых людей по использованию их трудового потенциала. Открывая перед человеком перспективы самореализации, именно малое предпринимательство в современных условиях является эффективным механизмом мотивации труда

Как источник экономической активности малое предпринимательство способствует не только реализации ценностей собственной жизни каждого человека в бизнесе, но и создает условия для более личного его участия в собственном бытии, способствует субъективному присвоению деятельности.

В Калининградском регионе в условиях функционирования Особой экономической зоны имеются условия для формирования нового мотивационного механизма, который обеспечит развитие предпринимательства, а также стремление предпринимателей активизировать свои усилия в сфере управления экономикой региона.

*И.В. Найденов, д.э.н. доцент кафедры управления хозяйством  
Калининградского госуниверситета*

## АСПЕКТЫ КЛАССИФИКАЦИИ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И УЧАСТИЯ КАЛИНИНГРАДСКОГО ЭКСКЛАВА В ИНТЕГРАЦИОННОМ ПРОЦЕССЕ.

В соответствии с Маастрихтским договором Европейское Сообщество реализует ряд институционных целей, заключающихся в свободном передвижении капиталов и людей, товаров и услуг. Одним из возможных механизмов для реализации этих целей является участие стран в совместном предпринимательстве. Поскольку Калининградская область является возможным объектом реализации первоочередных задач ЕС о расширении Европейского рынка на Восток, то этот вопрос является особенно актуальным. Его важность в немалой степени зависит от понимания того, что рассматривать под совместным предпринимательством. Ключевым признаком здесь является факт участия иностранных партнеров в реализации различного рода производственных, инвестиционных, научно-технических и другого рода проектах. В соответствии с этим классификация совместного предпринимательства может быть осуществлена следующим образом:

1. По уровню управления:
  - 1.1. Национальный уровень (различного рода межгосударственные программы). Он делает вероятным образование надгосударственных органов.
  - 1.2. Отраслевой (крупные государственные проекты, задачи по выполнению которых делегируются на уровне министерств, отраслевых комитетов и управлений).
  - 1.3. Объединения.
  - 1.4. Предприятия и фирмы различных видов собственности (юридические лица, образующие традиционные совместные предприятия).
  - 1.5. Личностный (физические лица).
2. По доли участия иностранного капитала в деятельности предприятий различных форм собственности.
3. Отраслевая группировка (в соответствии с классификацией в органах государственной статистики).
4. Инвестиционная группировка:
  - 4.1. Монетарная форма;
  - 4.2. Производственные фонды;
  - 4.3. Интеллектуальная собственность;
  - 4.4. Оборотные средства;
  - 4.5. Товарный кредит (форма совместного предпринимательства);
5. Страновая группировка:

- 5.1. Моносовместные предприятия, т.е. участие иностранного партнера в создании совместного предприятия только из одной страны;
- 5.2. Мультисовместные предприятия, т.е. участие иностранных партнеров в создании совместных предприятий из нескольких стран.

Согласно приведенной классификации трудно дать полную оценку уровня совместного предпринимательства в Калининградской области из-за отсутствия необходимого объема статистических данных и наличия инфляционных процессов в стране.

Однако, по данным в 1995 г., на долю стран ЕС приходится около 40% от всех учтенных совместных предприятий области. Причем доля стран-участниц ЕС имеет тенденцию к снижению. Происходит это по нескольким причинам: абсолютное увеличение числа фирм, участвующих в совместном предпринимательстве из стран-соседей (Польша, Литва), изменения действующего законодательства в связи с введением Особой экономической зоны, нерациональное налоговое законодательство Российской Федерации.

На начало 1996г. в области действовало 362 совместных предприятия, где средняя численность работников составляла 26 человек.

В соответствии с отраслевой классификацией большая доля совместных предприятий – это торговые фирмы и фирмы общественного питания. Промышленность, строительство и транспорт занимают соответственно второе и третье места. Причина этого - стремление и отечественных предприятий и фирм с иностранным участием к быстрой оборачиваемости вложенных денежных средств.

К сожалению, причины пассивного участия западноевропейских фирм на Калининградском рынке не ограничиваются перечисленными факторами. Своеобразным законодателем в этом вопросе призван стать Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), который является международной организацией, учрежденной для содействия странам Центральной и Восточной Европы и СНГ в создании рыночной экономики. В Калининградской области ЕБРР в соответствии с программой помощи малому и среднему предпринимательству планировал выделить по 1 млн. американских долларов Балтийскому региональному банку Внешторгбанка РФ, Сбербанку и банку «Балтика» сроком на 5 лет. Пока судьба проекта не ясна, результаты совместной деятельности не публикуются.

Очевидно, что за последнее время тенденция совместного предпринимательства значительно изменилась и следует за результатами накопленного опыта Европейского сообщества по оказанию помощи проведению рыночных реформ.

А соответствующие программы, например TACIS, являются средством осуществления стратегии, нацеленной на подготовку России и стран

СНГ к более обширному сотрудничеству. На наш взгляд, реальное понимание и оценка уровня совместного предпринимательства на основе соответствующей классификации будут способствовать относительному и абсолютному росту числа действующих предприятий.

*Н. Г. Дубко, ассистент кафедры управления хозяйством Калининградского госуниверситета*

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ОЭЗ РОССИИ

Методика анализа эффективности совместного предпринимательства в Особой экономической зоне может включать расчет следующих показателей:

1. Региональная эффективность совместного предпринимательства.
2. Хозрасчетная эффективность СП, включающая исследование влияния на нее эффективности региона как ОЭЗ.
3. Эффективность СП для учредителей на региональном уровне, а для наиболее важных СП - и на уровне самих предприятий.
4. Эффективность региона как ОЭЗ для страны в целом.

Эффективность создания и функционирования СП позволяет проанализировать оптимизационный экономико-математический метод. Так, стохастическая модель:

$$f^n(x, V) \longrightarrow \min,$$

где  $f^n(x, V) \leq 0$ ;  $n=1, 2, 3 \dots m$ ;  $V$  - вектор случайных параметров,

позволяет планировать мощность создаваемого СП, для чего ее можно представить следующим образом:

$$\begin{aligned} \sum_{n=1}^m C_n B_n &\longrightarrow \max, \\ \sum_{n=1}^m N_n B_n &\leq \Phi B, \\ Z_n^{\min} &\leq B_n \leq Z_n^{\max}, \end{aligned}$$

где  $C_n$  - цена единицы выпускаемой продукции  $n$ -го вида;  
 $B_n$  - количество выпускаемой продукции  $n$ -го вида;  
 $N_n$  - затраты времени на производство продукции  $n$ -го вида по норме;  
 $\Phi B$  - фонд времени работы оборудования для продукции  $n$ -го вида;

$Z_n^{\min}$  - минимально возможный выпуск продукции n-го вида;  
 $Z_n^{\max}$  - максимально возможный выпуск продукции n-го вида.

Рассматривая региональную эффективность совместного предпринимательства как соотношение интегрального народнохозяйственного эффекта от развития совместного предпринимательства и затрат на формирование в регионе благоприятного инвестиционного климата, можно сделать вывод о достаточно высоком уровне региональной эффективности СП в Калининградской области в настоящее время.

Это обусловлено тем, что пусть и небольших, но достаточно заметных положительных результатов функционирования в области СП - улучшения структуры внешнеторгового оборота, притока инвестиций в промышленность, развитие инфраструктуры и т.д. - удалось добиться при незначительных затратах региона.

*Л.А. Белоусова, д.э.н., профессор Санкт-Петербургского университета  
экономики и финансов*

*И.Ю. Сафонова, ст. преподаватель кафедры управления хозяйством Кали-  
нинградского госуниверситета*

## ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ И РЕГУЛИРОВАНИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

В целях предотвращения негативных процессов стихийного развития малого предпринимательства и его возможной самоликвидации как самостоятельного явления в процессе проведения реформ правительство РФ сформировало ряд новых организационных структур и основные направления государственной политики в отношении малого предпринимательства. В федеральных программах на 1994-1995 гг. акцент сделан на формирование нормативно-правовой базы предпринимательства, развитие финансовой инфраструктуры, создание финансово-кредитного, организационного, мотивационного механизмов развития предпринимательства.

На территориальном уровне политика в области малого предпринимательства должна встраиваться в общую последовательность этапов формирования и реализации социально-экономической политики региона. Это обуславливает необходимость:

- разработки концепции и региональной программы развития малого предпринимательства;
- создания системы и организацию структуры управления и регулирования малым предпринимательством;

- формирования и применения системы форм и методов воздействия местной администрации на малое предпринимательство;
- создания системы самоорганизации малого предпринимательства.

Создание специальной организационной структуры предполагает упорядочение функций и воздействие уже существующих структур в их отношениях с малым предпринимательством, формирование новых органов, выделение иерархических уровней управления и определение их задач и функций.

В числе основных форм регулирования могут использоваться: муниципальный заказ; воздействие на уровень цен, кредитование, дифференцирования налогов и предоставление льгот, целевое объединение (на добровольных началах) свободных средств предприятий, создание финансовых фондов поддержки предпринимательства.

Развитию самоорганизации и саморегулированию в сфере малого предпринимательства способствуют союзы, ассоциации, клубы, бизнес-центры, создаваемые самими предпринимателями, а также представительства малого бизнеса. Эти представительства должны будут защищать интересы предпринимателей.

Таким образом, можно констатировать, что в России создается многофункциональная система государственной и негосударственной поддержки малого предпринимательства на федеральном и региональном уровнях, которая позволяет вывести экономику из кризисного состояния и перейти к устойчивому развитию.

*Н.А. Ерофеева, к.э.н., доцент кафедры управления хозяйством  
Калининградского государственного университета*

## **КАЧЕСТВО И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ В МЕХАНИЗМЕ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ**

Проблема качества и конкурентоспособности продукции в развитии современной экономики носит универсальный характер. Конкуренция на рынках требует постоянного анализа свойств продукции, определяющих степень потребительского предпочтения к ней, что повышает и роль управления качеством продукции. Анализ действовавших подходов в этой области показывает, что они не отвечают потребностям сегодняшнего дня. Требования к обеспечению качества вместе с рыночными механизмами заставляют предприятия более глубоко подходить к вопросам управления качеством, которое должно включать не только систематическое приведение уровня качества в соответствие с существующими и прогнозируемыми потребностями, но и целенаправленное воздействие на развитие потребно-

стей, обеспечение конкурентоспособности продукции на внутреннем и внешнем рынках, переход к гибкой системе стандартизации и сертификации и к тотальному обеспечению качества. Одна из важных методологических задач состоит в поддержании пропорциональности в разработке и реализации функций систем управления качеством продукции. Исходным принципом управления должен стать безусловный приоритет качества, распространяемый на продукцию, инвестиции в казну и производство, организацию труда, ценообразование, финансирование и кредитование, налоговую политику. Особое место отводится созданию соответствующей законодательной базы.

Формирование новой системы поддержания качества и конкурентоспособности продукции проходит с большими трудностями. Сегодня одним из важнейших направлений является отработка механизма взаимодействия потребителя, разработчика и изготовителя.

*Г.В. Симанович, аспирант Калининградского госуниверситета*

## ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ МАРКЕТИНГОВОЙ РАБОТЫ В РЕГИОНЕ

В условиях создания основ рыночной экономики особое значение придается развитию маркетинга. Такое пристальное внимание обосновано многими причинами: усилением конкуренции, повышением требований потребителей к товарам и услугам, освоением новых рынков и др.

Главная задача маркетинга - поиск своего покупателя, своей рыночной «ниши». Для этого необходимы серьезные масштабные исследования. Чтобы решить такие задачи, нужна хорошо организованная маркетинговая служба.

Как правило, соблюдают следующий порядок организации подобной структуры: выбор и разработка структуры, подбор кадров, распределение функциональных задач, организация взаимодействия с другими подразделениями, материально-техническое обеспечение маркетинга.

Конечно, единого рецепта в решении этого вопроса нет. Но существуют, опробованные на практике типы организационных структур:

- функциональная;
- региональная;
- товарная;
- функционально-товарная;
- функционально-рыночная;
- смешанная.

Выбор структуры зависит от масштабов предприятия и сферы его деятельности. В каждом случае подход в выборе должен быть сугубо индивидуальным. В последнее время, в связи с дифференциацией и диверсификацией деятельности, появилась потребность в применении матричной структуры управления. Но для этого у нас пока нет достаточного количества подготовленных кадров и грамотного руководства.

Важно произвести правильное распределение исполнительских функций между сотрудниками службы: определить, кто и за что отвечает? Не меньше внимания надо уделить вопросу организации взаимодействия между структурными подразделениями предприятия. В связи с многообразием решаемых проблем распределение задач между подразделениями и координация их работы осуществляется, как правило, службой маркетинга. Но такой опыт характерен только для представителей зарубежных стран, у нас же об этом говорить не приходится.

При проведении маркетинговых исследований надо обрабатывать большой объем информации. Поэтому службе маркетинга необходимо иметь значительное количество оргтехники и средств связи.

Но главная проблема - кадры ! Их подготовкой серьезно стали заниматься лишь 1,5 года назад. До этого их готовили на различных 2-3 недельных курсах. Естественно, что подобные «специалисты» не могли оказать серьезного положительного влияния на результаты деятельности предприятий. Такое положение нанесло серьезный удар по престижу специалистов-маркетингов и по идеям маркетинга в целом.

Стоящие проблемы значительны и серьезны, но вполне разрешимы. И в данном случае необходимо организующее начало, наличие общего руководства. Целесообразно, чтобы такое руководство взял на себя КГУ; с его потенциалом это вполне осуществимо. К тому же будет присутствовать гарантия недопущения грубых ошибок в работе.

Позитивным толчком в развитии маркетинга могло бы послужить создание Центра маркетинговых исследований. На базе Центра возможно проведение значительной работы:

- проведение маркетинговых исследований;
- разработка концепции развития маркетинга;
- организация системы подготовки и переподготовки специалистов;
- организация семинаров и конференций;
- выпуск учебных пособий;
- изучение и обобщение зарубежного опыта;
- пропаганда маркетинга в СМИ.

Все, ранее затрагивавшиеся проблемы - это далеко не полный их перечень, но от решения именно этих задач во многом зависит успешное развитие маркетинга в регионе.

*Л.А. Воловик, к.э.н., доцент кафедры управления хозяйством  
Калининградского госуниверситета*

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОРГОВЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ: АНАЛИЗ ПРОГРАММ

Проблемы международной торговли изучаются в университете Олд Доминион, США в рамках курса “Мировая экономика: международная торговля и международная валютная система”. В содержание программы входят такие вопросы, как теория сравнительных преимуществ Д.Рикардо и ее развитие на современном этапе, платежный баланс страны и его анализ, свободная торговля и протекционизм, меры тарифного регулирования и нетарифные барьеры, свободные зоны торговли в США и т.д. Курс по международной торговле входит в стандартную систему дисциплин.

В Калининградском государственном университете проблемы международной торговли изучаются в настоящее время в курсе “Мировое хозяйство и мировая экономика”, а также частично как заключительная часть программы в дисциплине “Макроэкономика”.

Особенностью российской системы хозяйства была государственная монополия на внешнюю торговлю, поэтому до экономической перестройки вопросы международной торговли изучались только в специализированных учебных заведениях, где готовили специалистов для соответствующих министерств и ведомств. После либерализации внешнеэкономической деятельности, на основе соответствующих указов и постановлений, все предприятия, организации и предприниматели получили право осуществлять внешнеторговые операции.

Таким образом, возникла необходимость обучения участников внешнеэкономической деятельности теории и практике международной торговли. Это явилось основой для включения в учебные планы экономических факультетов специальной дисциплины по внешнеэкономической деятельности наряду с изучением вопросов международной торговли. Особенностью этой дисциплины является то, что она имеет более практическую направленность по сравнению с дисциплиной “Международная торговля”, учитывает особенности российской экономики.

Главное внимание в дисциплине “Внешеэкономическая деятельность” уделяется таким вопросам, как организация и техника внешнеэкономических операций, содержание коммерческого контракта, посредническая деятельность в торговле, управление и регулирование внешнеэкономической деятельностью в России.

Характерная черта учебного плана экономического факультета КГУ – последовательность изложения вопросов международной торговли: сначала студенты изучают теорию международной торговли в курсе “Макроэкономика” (третий - четвертый семестры), более подробно теоретические и практические вопросы международной торговли изучаются в курсе “Мировая экономика” (пятый - шестой семестры). Затем студенты изучают дисциплину “Внешеэкономическая деятельность” в седьмом - восьмом семестрах, где более подробно рассматривают вопросы экспортно-импортных операций российских участников.

В процессе обсуждения и совместной работы по программе “Международная торговля и управление внешнеэкономической деятельностью” нами была скорректирована и обновлена эта программа. За счет расширения содержания некоторых тем и введения новых было увеличено количество часов на изучение этой дисциплины.

Учитывая особенности нашего региона, представляется весьма полезным изучение механизма свободных торговых зон США, опыта организации свободных экономических зон в других странах, международных торговых обычаев. Считаем необходимым продолжить сотрудничество с университетом Олд Доминион в области экономических программ.

*Л.П. Михлин, профессор Балтийской государственной академии*

## ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ В КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКСКАВНОГО РЕГТОНА

В различных исследованиях и публикациях, посвященных концепции развития СЭЗ “Янтарь” и всего Калининградского региона, основное внимание уделяется обоснованию приоритетов развития отраслей, направлений, « объектов роста» и соответствующим льготам: налоговым, таможенным, валютным и др.

Не отрицая актуальности перечисленных аспектов, необходимо заметить, что успешная реализация любой концепции зависит от эффективного использования интеллектуального потенциала, включающего в себя основные показатели «человеческого фактора» разработчиков, исполнителей и потребителей.

Необходимы специальные исследования не только качественных и количественных характеристик интеллектуального потенциала всех трех

составляющих человеческого фактора, но и условий их совместимости и взаимодействия, причем как на макроуровне региона, так и на уровне предприятий и их структурных подразделений. Необходимо при этом создание эффективной обратной связи от микро- к макроуровню.

Пока формирование этого процесса идет интуитивно, когда на макроуровне привлекается интеллектуальный потенциал региона органами исполнительной и представительной властей в виде различного рода научно-экспертно-консультационных советов при соответствующих комитетах.

Микроуровень находится в привычном для себя режиме ожидания помощи при реализации тех или иных отраслевых или целевых программ.

Механизм обратной связи отсутствует.

Весьма актуальным для концепции развития СЭЗ «Янтарь» будет представление механизма анализа, синтеза и использования интеллектуального потенциала эксклавного региона, учитывающего приоритеты его развития в научной, образовательной и культурной сферах, что позволит эффективно регламентировать исполнительную и законодательную ветви власти при разработке и реализации основных видов политик: экономической, промышленной, социальной, кадровой и др.

Некоторые шаги в этих направлениях нами предпринимаются путем участия в перечисленных выше советах и проведения повышения квалификации руководящего персонала некоторых объектов роста (янтарный комбинат, ПБОРФ и др.), причем в эти процессы кроме сотрудников предприятий были включены студенты специальности менеджмент БГА и выпускных классов школ.

*А.П.Клемешев, к.и.н., доцент, проректор по вечернему и заочному обучению Калининградского госуниверситета*

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Осуществление той или иной социально-экономической стратегии развития региона требует определенного образовательного потенциала населения. При этом следует учитывать, что уже накопленный в регионе образовательный потенциал подвергается интенсивному «моральному износу». Во-первых, разрушена прежняя ценностно-нормативная (идеологическая) система, на основе которой произошло формирование значительной части нынешнего образовательного потенциала. Во-вторых, в результате использования недостаточно апробированных педагогических технологий и чрезмерной профессионализации школьного образования в последние годы ухудшилось качество фундаментальной общеобразовательной подго-

товки. В-третьих, в ходе экономического кризиса и стихийной реструктуризации экономики региона обесценивается развивавшаяся прежде профессиональная структура образовательного потенциала населения.

Сегодня особенно важно обеспечить формирование в масштабах региона той общей ценностно-нормативной системы, которая может стать новым фундаментом развития образовательного потенциала населения. Инструментом здесь может стать разработка региональных компонентов государственных образовательных стандартов. Необходимо обеспечить высокое качество стандартного школьного образования, создавая региональную систему тестового контроля. Учитывая долгосрочную перспективу развития профессиональной части регионального образовательного потенциала, важно рационализировать систему профессионального образования путем вертикальной и горизонтальной интеграции государственных профессиональных учреждений. В краткосрочном плане средством модернизации профессиональной составляющей образовательного потенциала населения должна стать региональная система профессионального дополнительного образования, реальной основой которой, могут быть структурные подразделения дополнительного образования государственных высших учебных заведений.

*Е.А. Пономарева, зав. кафедрой экономической теории и предпринимательства Калининградского госуниверситета*

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ВСЕОБУЧ И РАЗВИТИЕ СВЯЗЕЙ МЕЖДУ РОССИЕЙ И СТРАНАМИ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА

В огромном комплексе проблем развития экономических связей между Россией и странами Европейского Союза важное место принадлежит (да не покажется это странным) школьному экономическому образованию и созданию на этой основе системы непрерывного экономического образования. По сути, речь идет о подготовке субъекта рыночных отношений XXI века - задаче, чрезвычайно насущной и одинаково важной для любой страны мира.

Но особые условия Калининградской области, ее уникальное геополитическое положение, создание в ней Особой экономической зоны несомненно актуализируют проблему расширения поля экономического образования. Очевидно, что экономическая грамотность должна быть освоена всеми выпускниками школ независимо от их дальнейшей профессиональной ориентации, независимо от того станут или нет они студентами вузов. Ведь от того, каким интеллектуальным капиталом и профессиональными

навыками будут обладать новые кадры работников региона, насколько они смогут интегрироваться в новую социальную среду во всех сферах, зависит насколько эффективно Калининградская область сможет выполнить свою уникальную роль «моста» между Россией и странами Европейского Союза.

Эта особая роль региона и интернационализация хозяйственной жизни, развитие мирохозяйственных связей объективно требуют определения того набора (стандарта) экономических знаний, которым должен владеть к моменту окончания школы любой школьник.

В этой связи представляется очень перспективным сотрудничество ученых Калининградской области и всей России и стран Европейского Союза в области разработки международных стандартов школьного экономического образования. Ценность данного направления сотрудничества заключается в:

- 1) возможности решения проблем, стоящих сегодня перед системой экономического образования в России и в Европе;
- 2) возможности объединения усилий ученых многих стран, специалистов самого широкого профиля;
- 3) возможности создания национальных программ обучения, базирующихся на международных стандартах и учитывающих специфику конкретной страны и региона и на этой основе -
- 4) расширение возможностей взаимопонимания и сотрудничества будущих поколений в едином европейском доме;
- 5) возможности разработки системы непрерывного экономического образования по линии «школа - вуз», соединяющей в единое целое экономическую подготовку в школах и дальнейшее экономическое обучение в вузах.

Что касается сугубо российских проблем, разработка международных стандартов может способствовать созданию стройной и эффективной системы школьного экономического образования, которая пока находится в процессе становления.

Кроме того, сотрудничество в данном направлении напрямую выводит на необходимость интеграции и в области подготовки преподавателей школьной экономики в вузах. Для России это актуально в связи с практическим отсутствием таковой.

*А.П. Женатов, д.э.н., профессор кафедры экономической теории  
Калининградского госуниверситета*

## РЕШАЮЩЕЕ ЗНАЧЕНИЕ КАДРОВ

1. Реформирование социалистической экономики в рыночную буржуазную в корне изменило организацию подготовки кадров. Если раньше 15% выпускников школ Калининградской области ехали поступать в вузовские центры страны - Москву, Ленинград, Киев, Минск и т.д., то сейчас за пределы области едут учиться единицы. Тем самым резко сузился круг специальностей, по которым готовятся кадры для нашего полуанклавного региона. Выход - расширение набора специальностей, по которым ведется подготовка кадров высшей квалификации на месте.

2. До 95% выпускников вузов города не идут работать по специальности, и в это же время масса школьников, готовых работать по специальности, в вузы не попадает. За счет налогоплательщиков вузы готовят безработных «высшей квалификации».

3. Университетам и БГА необходимо пересмотреть перечень факультетов и специальностей, по которым они ведут подготовку. Необходимо ликвидировать дублиаж специальностей (экономисты), организовать подготовку специалистов массовых профессий (АПК, медицина).

4. В области открываются филиалы московских, санкт-петербургских, рижских вузов. Уже при выдаче лицензий необходимо предусмотреть возможность вести подготовку специалистов, в которых область будет нуждаться в ближайшем будущем. Надо помочь открыть филиалы для большего количества вузов.

5. Подготовка ряда специальностей можно вести на основе межвузовской кооперации преподавательских кадров и материальной базы.

6. Бюджетное финансирование целесообразно дополнить госзаказом, подготовкой специалистов для районной глубинки на основе контрактов. В этом случае отбор абитуриентов должен производиться не на общей, единой основе, а через тестирование и другие методы определения пригодности для обучения.

*Г.А. Сараева, к.э.н. кафедры экономической теории и  
предпринимательства Калининградского госуниверситета,  
В.В. Федулов, зам. генерального директора МСК «Госмедстрах» (Калинин-  
град)*

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ

Ведущим направлением перехода к социально ориентированной рыночной экономике на территории Калининградской области является реализация новых подходов к созданию системы охраны здоровья населения. Основными задачами в этой области являются:

- разработка основ региональной социально-экономической политики в области охраны здоровья;
- обеспечение оптимального сочетания механизмов экономической и кредитно-финансовой политики использования бюджетных средств и средств внебюджетного фонда обязательного медицинского страхования;
- формирование территориальной программы обязательного медицинского страхования с учетом реальных ресурсов и приоритетов структурной политики в области здравоохранения Калининградской области;
- разработка мер и проведение организационных работ по максимальному включению нужд здравоохранения Калининградской области в финансирование федеральных программ по охране здоровья и ресурсному обеспечению здравоохранения Российской Федерации;
- выработка приоритетов и обоснование оптимальной структуры используемых ресурсов системы здравоохранения на базе механизмов оптимизации социально-экономической структуризации ресурсов здравоохранения;
- разработка механизмов поддержки конкретных видов производств, связанных с созданием ресурсов здравоохранения, с участием иностранного капитала, позволяющих снизить затраты на его производство, обеспечивая тем самым его конкурентоспособность на российском и белорусском рынках;
- обеспечение государственной поддержки проектов создания и функционирования на территории Калининградской области оптовых фармацевтических складов для обеспечения медикаментами медицинских учреждений Белоруссии через использование наибо-

- лее приоритетных условий налогообложения при ввозе медикаментов зарубежного производства с территории России по сравнению с прямым импортом из европейских стран в Белоруссию;
- обеспечение государственной поддержки и разработка проектов создания на территории Калининградской области производств по расфасовке лекарственных средств крупнейших западных производителей;
  - предотвращение процессов образования на территории Калининградской области зоны недействия страховой защиты в области охраны здоровья иностранных граждан, временно находящихся на территории Калининградской области, через создание системы координации страховых компаний и подписание соглашений между Калининградской областью и пограничными государствами;
  - выработка механизмов, обеспечивающих постоянно действующую систему интеграции механизма медицинского страхования граждан Калининградской области и действующих механизмов медицинского страхования в приграничных государствах и европейских странах;
  - разработка системы государственного регулирования цен на медикаменты с использованием опыта европейских стран и реализация на территории Калининградской области экспериментальной отработки данных механизмов с учетом особенностей особого статуса Калининградской области;
  - разработка предложений по созданию оптимальных систем растаможивания гуманитарных грузов, включая медикаменты;
  - создание совместно с правительствами приграничных государств системы предотвращения превращения Калининградской области в транзитный путь нелегального перевоза наркотических средств.

*И.И. Мухина, научный сотрудник Института макроэкономических исследований при Минэкономике РФ*

*О.А. Парфенцева, научный сотрудник Института макроэкономических исследований при Минэкономике РФ*

## СТРУКТУРНЫЕ СДВИГИ В ЗАНЯТОСТИ В РОССИИ

Экономика России осуществляет поворот к рынку, который неизбежно сопровождается глубокими структурными преобразованиями, затронувшими все сферы и области народного хозяйства. В связи с этим в нашей экономической литературе все более утверждается мысль о том, что

переживаемый народным хозяйством кризис носит структурный характер. Соответственно и выход из него предполагает осуществление структурных преобразований: снижение удельного веса устаревших отраслей и производств (вплоть до их полного вытеснения в отдельных случаях) при наращивании наиболее современных и перспективных, то есть таких, которые воплощают достижения НТП и служат удовлетворению растущих потребностей людей. При этом из рассмотрения проблем структурных сдвигов обычно выпадает структура занятости. Последняя привычно выступает как чисто социальный феномен, представляющий интерес лишь с позиций масштабов безработицы, ее профессионального и половозрастного аспектов, а также способов ее превращения и устранения. Однако поскольку занятость и рынок труда являются интегрированной частью общеэкономических процессов и выступают активным инструментом решения экономических задач, их современное состояние отражает результаты социально-экономического развития страны на этапе поиска эффективных форм функционирования национальной экономики. При этом каждому этапу реформирования экономики соответствует свойственная именно ему ломка структуры занятости, которая сопровождается массовым вытеснением из производства представителей уходящих в прошлое сфер труда и широким вовлечением в хозяйство работников новых, часто только зарождающихся специальностей.

Структура занятости является реальным отражением всех структурных сдвигов, протекающих в экономике страны, и четко реагирует на любые изменения, свойственные той или иной экономике. По ней можно судить о том, находится ли данная экономическая система в фазе кризиса или же ей сопутствует устойчивый экономический рост, сопровождающийся ростом числа занятых в социально ориентированных и наукоемких отраслях. Вот почему анализ механизма формирования отраслевой структуры занятости в условиях перехода к рыночной экономике является актуальной научной проблемой.

Острота этой проблемы в современных условиях перехода к рыночным отношениям подчеркивается тем обстоятельством, что решить ее необходимо в условиях предстоящих структурных преобразований в производстве, соблюдая при этом разумный компромисс между экономической эффективностью и социальными результатами. Мировой опыт свидетельствует, что для этого требуется целенаправленное государственное регулирование.

Появившиеся в настоящее время признаки выхода из кризиса и начала экономического роста требуют особенно взвешенной политики в сфере занятости, так как только позитивные изменения структуры занятости, в частности свободный перелив рабочей силы в интересах структурных

сдвигов, могут означать выход страны из кризиса и переход к экономическому росту. Стране нужна квалифицированная рабочая сила с преобладанием работников преимущественно умственного труда, одновременно отраслевая структура занятости должна меняться в сторону передовых отраслей сферы услуг и наукоемких отраслей материального производства. Поэтому одним из главных приоритетов социально-экономической политики страны должно стать формирование рациональной структуры занятости, с которой Россия войдет в двадцать первый век, и любые изменения которой будут означать, прежде всего, новые структурные сдвиги в экономике.

*О.А. Парфенцева, научный сотрудник Института макроэкономических исследований при Минэкономике РФ,*

*Н.П. Иванова,, ассистент кафедры экономики народного хозяйства Калининградского госуниверситета*

## АСПЕКТЫ МИГРАЦИОННОГО РАЙОНИРОВАНИЯ ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Современные миграционные процессы, происходящие на территории России, отражают ее современную социально-политическую, экономическую, экологическую обстановку.

Проблемы миграционных процессов рассматривались со всех точек зрения уже давно, но в современной России миграции оказывают существенное влияние на состояние занятости населения в тех регионах России, в которых приток мигрантов увеличивает напряженность на местных рынках рабочей силы.

Различные аспекты современных процессов миграции затрагивают самые разные стороны социально-экономического положения регионов Российской Федерации. Если еще в конце 80-х годов миграционные потоки на территории России были связаны с самыми разнообразными “мирными” причинами, то сегодня на первое место стали выходить такие причины, как экономические, социальные, политические и экологические. Именно этими причинами и обуславливаются направления и характер современных миграционных потоков.

Сегодня более целесообразно определить положение каждого региона России по степени влияния на него миграционных потоков различных видов, а также определить показатели возможного районирования территории Российской Федерации. К таким показателям следует отнести степень интенсивности миграционных потоков, их объем, виды и типы миграций, уровень насыщенности мигрантами (численность мигрантов в расчете на 10 тыс. чел.), а также абсолютную величину миграционного при-

роста в районе притока или оттока населения. Анализ всех этих показателей позволил выделить на территории Российской Федерации три группы районов по степени влияния на них миграционных потоков: районы притока мигрантов; районы временного пребывания мигрантов; районы оттока мигрантов. В каждой из этих групп следует выделить также и подгруппы, которые давали бы более полную картину ситуаций, складывающихся в тех или иных областях региона.

Эти подгруппы выделяются по показателям различных видов и типов миграционных потоков. Таким образом, в регионах притока мигрантов следует выделить районы въезда вынужденных мигрантов (беженцев и вынужденных переселенцев), внутренних (социально-экономических), а также внешних (трудовых и незаконных) мигрантов. В регионах оттока населения - районы выезда вынужденных и внутренних мигрантов. Подобная классификация регионов России позволяет провести районирование территории Российской Федерации и определить те регионы, в которых складывается наиболее неблагоприятная ситуация на местных рынках рабочей силы, что, в свою очередь, дает возможность прогнозирования дальнейшего развития социально-экономических проблем мигрантов.

*В.С. Бильчак, д.э.н., профессор, декан экономического факультета  
Калининградского госуниверситета*

## ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКСКЛАВНОГО РЕГИОНА

(работа выполнена в рамках гранта РГНФ № 96-02-02143)

Обострение проблем экономической безопасности возникает в кризисных или депрессивных условиях развития общества. В настоящее время в науке по экономической безопасности наиболее известны два подхода. В первом подходе исследуется соотношение предельно-критических и реальных показателей развития экономики. Прежде всего рассматриваются уровень падения ВВП, доля импортных продуктов питания и доля в экспорте продукции обрабатывающей промышленности, затем, доля в экспорте высокотехнологичной продукции и доля ВВП государственных ассигнований на науку.

Во втором подходе через соотношение фактического и порогового значения изучаются: доля в промышленном производстве обрабатывающей промышленности и доля в промышленном производстве машиностроения, а также объемы инвестиций, в процентах к ВВП, расходы на научные исследования, в процентах к ВВП, доля новых видов продукции в объеме выпускаемой продукции, уровень инфляции за год, объем внутреннего долга, в процентах к ВВП за сопоставимый период. Кроме того, ис-

следует текущая потребность в обслуживании погашения внутреннего долга, в процентах к налоговым поступлениям бюджета; объем внешнего долга, в процентах к ВВП, доля внешних заимствований в покрытии бюджетного дефицита, а также дефицит бюджета, в процентах к ВВП, объем иностранной валюты по отношению к рублевой массе в национальной валюте.

В последние годы при изучении проблем экономической безопасности ученые все чаще рассматривают социальные аспекты. Среди них: доля в населении людей, имеющих доходы ниже прожиточного минимума; продолжительность жизни населения; разрыв между доходами 10% самых высокодоходных и 10% самых низкодоходных групп населения; уровень преступности; уровень безработицы по методологии МОТ.

Следует отметить, что при расчетах показателей экономической безопасности исследуется соотношение фактического и порогового значений, которое нормировано относительно порогового значения, принимающегося за единицу. Конечно, совершенных методик расчетов экономической безопасности в отечественной науке пока нет, однако даже те подходы, которые сегодня применяются, говорят о том, что по основным показателям национальной безопасности России превышены пороговые критические значения.

Если с этой точки зрения рассматривать экономическую безопасность эксклавного региона, то по самому упрощенному набору экономических угроз и опасностей он находится на первом месте среди всех субъектов Российской Федерации. Сегодня мы можем констатировать, что в регионе происходит усиленная деформация экономики, распад научно-технического потенциала, потеря продовольственной самостоятельности, углубление социальной дифференциации населения, резкий рост бедности и нищеты, криминализация экономики. Кроме того, в случае вступления в НАТО Литвы и Польши Калининградский регион окажется в окружении этого военного блока и будет постоянно уязвим и подвержен внешним угрозам.

*В.Н. Коваль, ст. преподаватель кафедры общественных наук  
Калининградского военного института Федеральной пограничной службы  
России*

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

1. Среди наиболее серьезных угроз экономической безопасности России можно выделить следующие: нарастающий спад производства и потеря рынков; разрушение научно-технического потенциала, свертывание научно-исследовательских коллективов мирового класса, «утечка мозгов» из России; деиндустриализация экономики; опасность утраты продоволь-

ственной независимости страны; рост безработицы и ослабление трудовой мотивации; резкое усиление дифференциации в доходах различных групп населения; существенное увеличение внешнего долга России; криминализация экономики. Все это наносит серьезный экономический ущерб Калининградской области, оказывает крайне негативное влияние на деловую активность и привлечение зарубежных партнеров.

2. Особое место занимает внешнеэкономическая безопасность страны. Экономика России стала фактически открытой для неуправляемого и неконтролируемого движения через видимые и невидимые границы практически всех видов ресурсов: материальных, денежных, людских, информационных. Внешнеэкономическая безопасность в условиях открытой экономики требует: во-первых, чтобы участие страны в мирохозяйственных связях создавало наиболее благоприятные условия для развития национального производства; во-вторых, чтобы национальная экономика в наименьшей степени ощущала неблагоприятное развитие событий в мире.

3. Важнейшим фактором экономической безопасности является высокая конкурентоспособность производимой продукции. Конкурентоспособность производства должна содействовать не только экспорту, но и успешному соперничеству с иностранными поставщиками на внутреннем рынке. Для этого необходимо выбрать приоритетные виды производств, которые заслуживают поддержки с точки зрения поставок продукции на экспорт.

4. Для России сейчас первостепенное значение имеет вопрос о привлечении иностранных инвестиций в экономику. Однако, принимая меры к существенному увеличению иностранных инвестиций, необходимо при этом учитывать экономические и оборонные интересы. Для этого следует определить не только отрасли приоритетные для инвестиций, но и закрытые для них, или отрасли, где вложения иностранных инвесторов ограничиваются, регулируются на основе лицензирования.

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Г.М. Федоров. ВЛИЯНИЕ ОЭЗ НА РЕСТРУКТУРИЗАЦИЮ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ</i>                                      | 4  |
| <i>Э. Брюнат, И. Самсон. ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И РЕФОРМАТОРСКИЙ КУРС РОССИИ</i>                                               | 6  |
| <i>В.В. Ивченко. ПРОГРАММНЫЕ АСПЕКТЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИИ</i>                      | 7  |
| <i>Ж.-Ф. Фельдман, А. М. Чуйкин. ПРОБЛЕМЫ УЧАСТИЯ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ПРОЕКТАХ ПЕРЕДАЧИ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ</i>          | 9  |
| <i>И.Д. Афанасенко. ФОРМИРОВАНИЕ НОВОГО МИРОВОЗЗРЕНИЯ И ПРОЦЕСС РЕФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ ЭКСКЛАВНОГО РЕГИОНА</i>                 | 11 |
| <i>В.С. Бильчак, И.И. Кожемякин. КАЛИНИНГРАД – 2005: ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ</i>                                                     | 12 |
| <i>С.В. Приходько. СОЗДАНИЕ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ТАМОЖЕННЫХ ЗОН</i>                                                         | 14 |
| <i>Танос Скурас. РОЛЬ ЕС В РЕШЕНИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ ГРЕЦИИ И ФРАНЦИИ</i>                                                     | 16 |
| <i>А. Хараламбиду. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАСШИРЕНИЯ ЕС НА ВОСТОК</i>                                                            | 17 |
| <i>С. Э. Солдатова. ХАРАКТЕРИСТИКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕГИОНА</i>                                                              | 18 |
| <i>Л.Г. Шадрина. ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ КАК ИНТЕГРАЛЬНАЯ ЧАСТЬ МЕНЕДЖМЕНТА И ЕГО ПРИНЦИПЫ В УСЛОВИЯХ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ</i>       | 20 |
| <i>Ю. Блех, А.М. Чуйкин. МОДЕЛИ ПРИНЯТИЯ ЕДИНИЧНЫХ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ ОПРЕДЕЛЕННОСТИ</i>                                         | 21 |
| <i>А.С. Савкин. ОТНОШЕНИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ С ЕЕ СОСЕДЯМИ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ</i>                                     | 25 |
| <i>Ю.М. Зверев, В.С. Корнеевец. ПРИГРАНИЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА РАЗВИТИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ</i>          | 26 |
| <i>Г.С. Самойленко. НА ПУТИ К ЭФФЕКТИВНОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ</i>                                                                    | 27 |
| <i>И.В. Колосницын. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ СЭЗ В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ</i>                                   | 29 |
| <i>С.В. Саванович. О МЕТОДИЧЕСКОМ ПОДХОДЕ К ОЦЕНКЕ СОЦИАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ ПРОГРАММ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЭКСКЛАВНОГО РЕГИОНА</i> | 29 |
| <i>Й. фон Браун. ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ</i>       | 30 |
| <i>В.С. Корнеевец, Э. Кнаппе. ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ</i>                    | 32 |

|                                                                                                                                                   |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| С.Г. Федорук. ЭФФЕКТИВНОСТЬ КОММУНИКАЦИЙ В ОРГАНИЗАЦИЯХ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ КАК ФАКТОР, СПОСОБСТВУЮЩИЙ ВЫХОДУ ИЗ КРИЗИСА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ | 34 |
| С.В. Мишина. НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОГО КОМПЛЕКСА КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ                                                                 | 35 |
| М.С. Дягилева. ПОРТОВЫЙ КОМПЛЕКС КАЛИНИНГРАДСКОГО РЕГИОНА В СТРУКТУРЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ СО СТРАНАМИ ЕВРОПЕЙСКОГО СООБЩЕСТВА                    | 36 |
| Л.Н. Варшавская. НЕКОММЕРЧЕСКИЕ СОЮЗЫ КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ УПРАВЛЯЕМОСТИ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА                                    | 37 |
| Л.И. Сергеев. ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ КОНЦЕНТРАЦИИ ФИНАНСОВО-КРЕДИТНОГО РАЗВИТИЯ ОБЛАСТИ                                                                | 38 |
| И.Ю. Сафонова. ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-КРЕДИТНОГО МЕХАНИЗМА В УСЛОВИЯХ СТРУКТУРНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ В ЭКСКЛАВНОМ РЕГИОНЕ                             | 40 |
| Н.Ю. Бородавкина. ПУТИ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СФЕРЫ В ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ                                              | 41 |
| О.Н. Лытнев. ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВ В ВЫСШЕМ УЧЕБНОМ ЗАВЕДЕНИИ                                                                                      | 43 |
| Л.Б. Самойлова, С.И. Шевченко. МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УРЕГУЛИРОВАНИЯ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ И ИХ КРЕДИТОРАМИ             | 44 |
| С.К. Никитина. ЛИЗИНГ КАК СРЕДСТВО УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ                                                         | 45 |
| Н.А. Сберегаев. ЛИЗИНГ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕТОД РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ                                       | 46 |
| Л.С. Шеховцева. ФОРМИРОВАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ                                                     | 48 |
| А.М. Чуйкин. ИСТОЧНИКИ СРЕДСТВ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ                                                                                       | 49 |
| Т.М. Шулькина. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В РЕГИОНЕ                                                                                    | 50 |
| Е.В. Гущина. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ                                                                                      | 51 |
| О.В. Грудинев. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКСКЛАВНОМ РЕГИОНЕ                                                                               | 53 |
| Е.И. Шабалина. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА                                                                          | 54 |
| Л.Г. Корсакова, Э.М. Чуйкина. МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ                                                               | 54 |
| Л.А. Белоусова. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВОМ В РЕГИОНЕ                                                                                 | 56 |

|                                                                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Л.В. Плотникова. МАЛОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И МОТИВАЦИЯ ТРУДА                                                                       | 57 |
| И.В. Найденов. АСПЕКТЫ КЛАССИФИКАЦИИ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И УЧАСТИЯ КАЛИНИНГРАДСКОГО ЭКСКЛАВА В ИНТЕГРАЦИОННОМ ПРОЦЕССЕ | 59 |
| Н. Г. Дубко. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ОЭЗ РОССИИ                | 61 |
| Л.А. Белоусова, И.Ю. Сафонова. ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ И РЕГУЛИРОВАНИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА              | 62 |
| Н.А. Ерофеева. КАЧЕСТВО И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ В МЕХАНИЗМЕ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ                                           | 63 |
| Г.В. Симанович. ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ МАРКЕТИНГОВОЙ РАБОТЫ В РЕГИОНЕ                                                                | 64 |
| Л.А. Воловик. МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОРГОВЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ: АНАЛИЗ ПРОГРАММ                               | 66 |
| Л.П. Михлин. ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ В КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКСКЛАВНОГО РЕГИОНА                                                   | 67 |
| А.П.Клемешев. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ                                                  | 68 |
| Е.А. Пономарева. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ВСЕОБУЧ И РАЗВИТИЕ СВЯЗЕЙ МЕЖДУ РОССИЕЙ И СТРАНАМИ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА                               | 69 |
| А.П. Женатов. РЕШАЮЩЕЕ ЗНАЧЕНИЕ КАДРОВ                                                                                             | 71 |
| Г.А. Сараева, В.В. Федулов ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ                 | 72 |
| И.И. Мухина, О.А. Парфенцева. СТРУКТУРНЫЕ СДВИГИ В ЗАНЯТОСТИ В РОССИИ                                                              | 73 |
| О.А. Парфенцева, Н.П. Иванова. АСПЕКТЫ МИГРАЦИОННОГО РАЙОНИРОВАНИЯ ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ                                 | 75 |
| В.С. Бильчак. ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКСКЛАВНОГО РЕГИОНА                                                  | 76 |
| В.Н. Коваль. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ                                                                                            | 77 |

## CONTENTS

|                                                                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Fedorov G.M. THE INFLUENCE OF SEZ ON THE RESTRUCTURING OF THE Kaliningrad OBLAST ECONOMY</i>                                                 | 4  |
| <i>Brunat E. Samson I. INDUSTRIAL ECONOMY AND REFORMATION COURSE OF RUSSIA</i>                                                                  | 6  |
| <i>Ivchenko V.V. PROGRAMME ASPECTS OF FEDERAL MANAGEMENT OF SPECIAL ECONOMIC ZONE DEVELOPMENT IN RUSSIA</i>                                     | 8  |
| <i>Feldman J-F, Tchjuikin A.M. THE PROBLEMS OF RUSSIAN COMPANIES PARTICIPATION IN THE PROJECTS OF MODERN TECHNOLOGIES SHARING</i>               | 9  |
| <i>Afanasenko I.D. FORMATION OF NEW WORLD VIEW AND PROCESS OF ECONOMY REFORMING IN THE ENCLAVE REGION</i>                                       | 11 |
| <i>Bilchak V.S., Kozhemyakin I. I. KALININGRAD - 2005: PRIORITIES OF DEVELOPMENT</i>                                                            | 13 |
| <i>Prichodko S.V. CREATION OF NEW ECONOMICAL AND CUSTOM ZONES</i>                                                                               | 14 |
| <i>Skouras T. THE ROLE OF EC IN THE REGIONAL PROBLEMS OF GREECE AND FRANCE SOLVING</i>                                                          | 16 |
| <i>Charalambidou A. THE PROBLEMS AND PERSPECTIVES OF ENLARGEMENT TO THE EAST -</i>                                                              | 17 |
| <i>Soldatova S.E. CHARACTERISTICS OF REGION ECONOMY GROWTH</i>                                                                                  | 18 |
| <i>Shadrina L.G. DECISION MAKING AS A PART OF MANAGEMENT AND ITS PRINCIPLES IN CONDITIONS OF THE KALININGRAD REGION</i>                         | 20 |
| <i>Bloech Ju., Tchjuikin A.M. THE MODELS OF SINGLE DECISIONS MAKING IN DEFINITE CONDITIONS</i>                                                  | 21 |
| <i>Savkin A.S. RELATIONS OF THE KALININGRAD REGION WITH ITS NEIGHBOURS: CONDITIONS AND PERSPECTIVES</i>                                         | 25 |
| <i>Zverev Ju.M., Kornevets V.S. BORDERING CO-OPERATION AND FEDERAL POLICY ON THE KALININGRAD REGION DEVELOPMENT</i>                             | 26 |
| <i>Samoilenko G.S. ON THE WAY TO THE EFFECTIVE CO-OPERATION</i>                                                                                 | 27 |
| <i>Kolosnitsyn I.V. SOCIO-ECONOMICAL ASPECTS OF SEZ DEVELOPMENT IN THE KALININGRAD REGION</i>                                                   | 29 |
| <i>Savanovich S.V. ABOUT THE METHOD APPROACH TO THE EVALUATION OF SOCIAL IMPORTANCE OF THE ENCLAVE REGION ECONOMICAL DEVELOPMENT PROGRAMMES</i> | 29 |
| <i>Fedoruck S.G. EFFECTIVENESS OF COMMUNICATION IN THE ORGANISATIONS OF THE KALININGRAD REGION AS A FACTOR</i>                                  |    |

|                                                                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>PROMOTING RECESSION OF RUSSIAN ECONOMY</i>                                                                                             | 34 |
| <i>Mishina S.V. DIRECTION OF TRANSPORT COMPLEX DEVELOPMENT IN THE KALININGRAD REGION</i>                                                  | 35 |
| <i>Djagileva M.S. PORT COMPLEX OF THE KALININGRAD REGION IN THE STRUCTURE OF ECONOMICAL LINKS WITH EC COUNTRIES</i>                       | 36 |
| <i>Varshavskaja L.N. NON-COMMERCIAL UNIONS AS A MEANS OF INCREASE OF INDUSTRIAL PRODUCTION BRANCHES MANAGING</i>                          | 38 |
| <i>Sergeev L.I. MAIN ELEMENTS OF FINANCIAL CREDIT CONCEPTION OF THE REGION DEVELOPMENT</i>                                                | 39 |
| <i>Safonova I.Ju. FORMATION OF THE FINANCIAL CREDIT MECHANISM IN THE CONDITIONS OF STRUCTURAL REORGANISATION IN ENCLAVE REGION</i>        | 40 |
| <i>Borodavkina N.Ju. THE WAYS OF DEVELOPMENT IN BANKING SPHERE IN KALININGRAD SPECIAL ECONOMIC ZONE</i>                                   | 42 |
| <i>Lytnev O.N. FINANCE ORGANISATION IN HIGH EDUCATIONAL INSTITUTION</i>                                                                   | 43 |
| <i>Samoilova L.B., Shevchenko S.I. METHODOLOGICAL ASPECTS OF RELATIONS REGULATION BETWEEN NON-SOLVENT ENTERPRISES AND THEIR CREDITORS</i> | 44 |
| <i>Nikitina S.K. LEASING AS A MEANS OF INVESTMENT NECESSITY SATISFACTION FOR THE COMPANIES</i>                                            | 45 |
| <i>Sberegaev N.A. LEASING AS AN EFFECTIVE METHOD OF INVESTMENT ACTIVITY IN THE KALININGRAD REGION</i>                                     | 46 |
| <i>Shekhovtzeva L.S. FORMATION OF FAVOURABLE INVESTMENT CLIMATE IN THE KALININGRAD REGION</i>                                             | 48 |
| <i>Tchjuikin A.M. EXPENSES SOURCES FOR INVESTMENT IMPLEMENTATION</i>                                                                      | 49 |
| <i>Shulkina T.M. THE MANAGING OF THE INVESTMENT PROCESSES IN THE REGION</i>                                                               | 51 |
| <i>Gutchina E.B. INVESTMENT CLIMATE IN THE KALININGRAD REGION KALININGRAD STATE UNIVERSITY</i>                                            | 52 |
| <i>Grudinov O.V. EFFECTIVENESS EVALUATION IN ENCLAVE REGION</i>                                                                           | 53 |
| <i>Shabalina E.I. THE CONCEPTION OF REGIONAL ECONOMY MECHANISM DEVELOPMENT</i>                                                            | 54 |
| <i>Koresakova L.G., Tchjukina E.M. MATHEMATICAL MODELS OF</i>                                                                             |    |

|                                                                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>MANAGEMENT DECISION MAKING</i>                                                                                                   | 55 |
| <i>Belousova L.A. ENTREPRENEURSHIP MANAGEMENT SYSTEM IN THE REGION</i>                                                              | 56 |
| <i>Plotnikova L.V. SMALL BUSINESS AND LABOUR MOTIVATION</i>                                                                         | 58 |
| <i>Naidenov I.V. MODERN ENTREPRENEURSHIP CLASSIFICATION ASPECTS AND THE KALININGRAD REGION PARTICIPATION IN INTEGRATION PROCESS</i> | 59 |
| <i>Dubko N.G. ECONOMICAL ANALYSES OF THE POSSIBILITIES FOR JOINT VENTURES EFFECTIVENESS INCREASE IN SEZ OF RUSSIA</i>               | 61 |
| <i>Belousova L.A., Safonova I.Ju. FORMATION OF THE REGIONAL SYSTEM OF SMALL BUSINESS SUPPORT AND REGULATION</i>                     | 62 |
| <i>Erofeeva N.A. QUALITY AND COMPETITIVENESS OF PRODUCTS IN MARKET RELATIONS MECHANISM</i>                                          | 64 |
| <i>Simanovich G.V. THE PROBLEMS OF MARKETING ORGANISATION IN THE REGION</i>                                                         | 64 |
| <i>Volovick L.A. INTERNATIONAL TRADE AND FOREIGN ACTIVITY MANAGING: PROGRAMME ANALYSES</i>                                          | 66 |
| <i>Mikhlin L.P. INTELLECTUAL POTENTIAL IN THE CONCEPTION OF ENCLAVE REGION DEVELOPMENT</i>                                          | 68 |
| <i>Ponomareva E.A. ECONOMICAL TRAINING AND DEVELOPMENT OF LINKS BETWEEN RUSSIA AND EC COUNTRIES</i>                                 | 70 |
| <i>Ztenatov A.P. WITH THE PERSONNEL EVERYTHING CAN BE SOLVED!</i>                                                                   | 71 |
| <i>Saraeva G.A., Fedulov V.V. MAIN TASKS OF REGIONAL SOCIAL ECONOMICAL POLICY IN SPHERE OF HEALTH CARE</i>                          | 72 |
| <i>Mukhina I.I., Parfenova O.A. STRUCTURAL MOVEMENTS IN EMPLOYMENT OF RUSSIA</i>                                                    | 74 |
| <i>Parfenova O.A., Ivanova N.P. ASPECTS OF MIGRATION REGIONNING OF RUSSIAN FEDERATION TERRITORY</i>                                 | 75 |
| <i>Bilchak V.S. THE PROBLEMS OF ECONOMICAL SAFETY PROVIDING IN THE ENCLAVE REGION</i>                                               | 76 |
| <i>Koval V.N. ECONOMICAL SAFETY</i>                                                                                                 | 78 |

**Роль Калининградской области в развитии экономических связей  
между Россией и странами Европейского союза**

Тезисы докладов

Лицензия №020345 от 27.12.1991 г.

Редактор Л.Г.Ванцева, Н.Н. Мартынюк.

Подписано в печать 20.12.96 г. Формат 60х90 1/16.

Бум. для множит. аппаратов. Ризограф. Усл. печ. л. 5,25.

Уч.-изд. л. 5,2. Тираж 150 экз. Заказ 97.

Калининградский государственный университет,  
236041, Калининград обл., ул. А.Невского, 14.